

**KELER Csoport Konszolidált Üzleti Jelentés
a 2023. évről**

Budapest, 2024. március 11.

Tartalomjegyzék

1. Piaci környezet	3
2. Szabályozói környezet	5
3. A Keler csoport gazdálkodása	11
4. A Keler csoport üzleti tevékenysége	13
5. Kiemelt projektek és szolgáltatásfejlesztések	27
6. Ügyfélkapcsolatok	35
7. Informatika	40
8. Kockázatkezelés	43
9. Folyamatmenedzsment és üzleti elemzés	48
10. Humánpolitika	49
11. Belső ellenőrzés	50
12. Biztonsági menedzsment	52
13. Környezetvédelem	53
14. A Keler és a Keler Kszf igazgatóságainak tevékenysége	54
15. A mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események	68

1. Piaci környezet

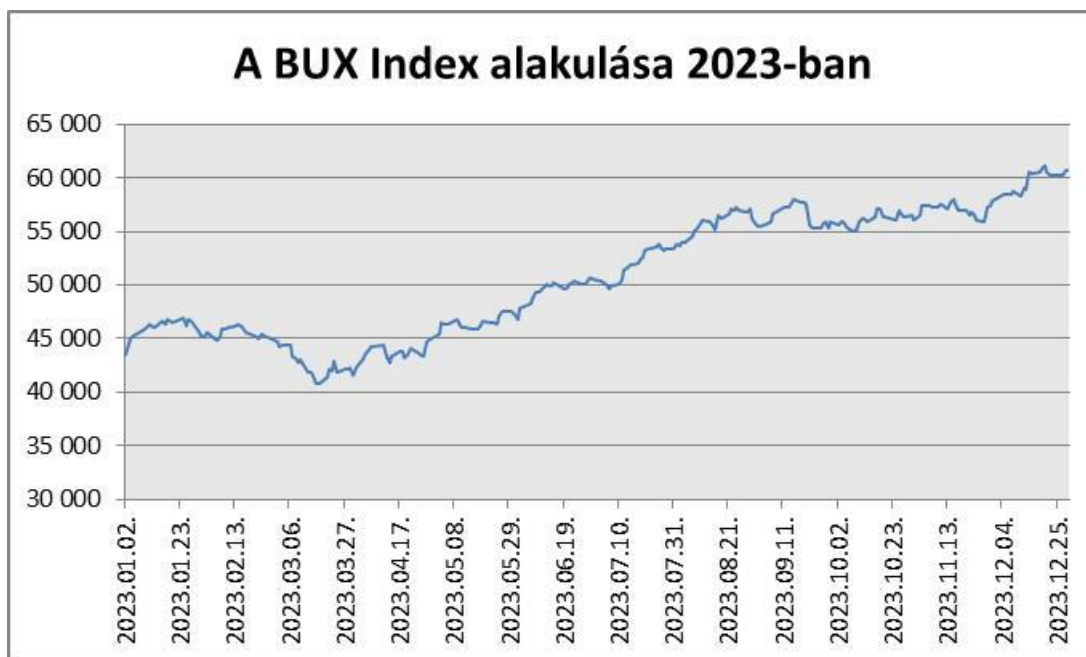
A korábbi időszakhoz viszonyítva 2023 sok szempontból a mérséklődés és a konszolidáció éve volt. Habár világszerte több kialakult és potenciálisan előrelátható konfliktus is folyamatosan napirenden volt, ezek már nem okoztak akkora sokkokat és nem váltottak ki olyan heves piaci reakciókat, mint az előző években. A szélsőségek csökkenése és a normalitáshoz való visszatérés jellemezte a nemzetközi, valamint a hazai pénz-, tőke- és energiapiacokat, illetve a társadalmi életet egyaránt. Az előző években soha nem látott magasságokba emelkedő energiaárak és az ennek eredményeként elszabaduló infláció idén trendfordulóhoz ért és jelentősen mérséklődött. Az energiatermelés, kereskedés és felhasználás is alkalmazkodott a geopolitikai események hatására, azonban a globális gazdaság továbbra is vegyes képet mutat.

A legtöbb országban a gazdasági növekedés továbbra is jellemzően visszafogott volt vagy stagnált. A mérséklődő infláció hatására a vezető jegybankoknál már a kamatok jövőbeli csökkentése volt inkább napirenden, melyet a piaci szereplők is számos esetben beáraztak.

A konszolidálódó gazdasági helyzet a piacokon is merőben más évet hozott, mint a korábbi időszakokban. Habár a magas kamatkörnyezet hatására még mindig népszerűek az állampapírok, a kamatok jövőbeli csökkenését váró piaci szereplők növekvő érdeklődéssel fordultak a kockázatos eszközök felé, jelezve, hogy az eddigi trendek fordulóponthoz érhetnek. A tőkepiacokon a 2023-as évet viszonylag mérsékelt tőzsdei mozgások, csökkenő bizonytalanság, volatilitás, és emelkedő részvényindexek jellemezték. Az amerikai Dow Jones Industrial Average index az előző évi záró értékéhez képest 14,5 %-ot erősödött, a Standard & Poor's 500 index pedig 25,3%-kal zárt magasabban. Az USA részvényindexei mellett a japán Nikkei 29,6%-ot emelkedett, az európai Stoxx Europe 50 index 14,2%-kal, a német DAX index pedig 16%-kal zárt magasabban az előző év végéhez képest.

A nemzetközi részvényindexekhez hasonlóan a Budapesti Értéktőzsde (BÉT) részvényindexe is jelentős növekedést mutatott az előző évhez képest, 39,2%-os emelkedéssel a BUX 60 620 ponton zárta 2023 utolsó kereskedési napját. Ezzel a korábbi évek visszaesését teljesen ledolgozta és új történelmi maximumot ért el az index. Az árfolyamok emelkedésének ellenére azonban a BÉT azonnali piaci éves összesített forgalma megközelítőleg 30%-os csökkenést mutatott az előző évhez képest, mely így 3 802 milliárd forintról 2 554 milliárd forintra esett vissza.

A hazai fizetőeszköz az euróval szemben a 368,3 EUR/HUF és 402,8 EUR/HUF szélső értékek között mozgott. A 2023-as évre visszatekintve, a január 2-i induló és a december 29-i záró középárfolyamokat figyelembe véve, 4,5 %-ot erősödött a forint az euróhoz képest. A forint 2023. év végével az amerikai dollárral szemben is erősödni tudott 7,7%-kal, míg az svájci frankhoz képest gyengült valamelyest 1,6-kal. A nemzetközi devizapiacra a dollár a legtöbb fontosabb devizával szemben erősödni tudott, például az euróhoz és svájci frankhoz viszonyított árfolyama a tárgyalt időszakban 3,5%-os és 10%-os erősödést mutatott.



A Magyar Nemzeti Bank (MNB) 2021 közepe óta tartó kamatemelési ciklusa 2022-ben véget ért, és 2023-ban megkezdődött az alapkamat csökkentésének folyamata. A jegybank az alapkamatot októbertől kezdődően 13%-ról több lépcsőben 10,75%-ra csökkentette decemberre. Az infláció is számottevően csökkent az év során, a 20% feletti csúcstról októberre egy számjegyre mérséklődött, decemberben pedig már 5,5% volt. Az MNB előrejelzése alapján a hazai dezinfláció tovább folytatódhat 2024-ben is, az infláció éves átlagban várhatóan 4-5,5% között alakulhat.

2. Szabályozói környezet

KELER Szabályozói környezet

A KELER működését, tevékenységét különösen, de nem kizárólagosan az alábbi jogszabályok határozták meg a 2023 évben:

- A tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény (Tpt.),
- Az Európai Unió belüli értékpapír-kiegyenlítés javításáról és a központi értéktárakról, valamint 98/26/EK és a 2014/65/EU irányelv, valamint a 236/2012/EU rendelet módosításáról szóló 909/2014/EU rendelet (CSDR), és végrehajtási rendeletei,
- A hitelintézetekről és a pénzügyi vállalkozásokról szóló 2013. évi CCXXXVII. törvény (Hpt.),
- A hitelintézetekre és a befektetési vállalkozásokra vonatkozó prudenciális követelményekről és a 648/2012/EU rendelet módosításáról szóló 575/2013/EU rendelet (CRR),
- Az Európai Parlament és a Tanács 2016. április 27-i (EU) 2016/679 rendelete a természetes személyeknek a személyes adatok kezelése tekintetében történő védelméről és az ilyen adatok szabad áramlásáról, valamint a 95/46/EK irányelv hatályon kívül helyezéséről (általános adatvédelmi rendelet, GDPR),
- Az Európai Parlament és a Tanács 2012. március 14-i 260/2012/EU rendelete az euro-átutalások és beszedések technikai és üzleti követelményeinek megállapításáról és a 924/2009/EK rendelet módosításáról (SEPA),
- Az Európai Parlament és a Tanács 596/2014/EU rendelete (2014. április 16.) a piaci visszaélésekről, valamint a 2003/6/EK európai parlamenti és tanácsi irányelv és a 2003/124/EK, a 2003/125/EK és a 2004/72/EK bizottsági irányelv hatályon kívül helyezéséről (MAR),
- Az Európai Parlament és a Tanács 600/2014/EU rendelete (2014. május 15.) a pénzügyi eszköz piacairól és a 648/2012/EU rendelet módosításáról (MiFIR),
- A tőzsdén kívüli származtatott ügyletekről, a központi szerződő felekről és a kereskedési adattárakról szóló 648/2012/EU rendelet (EMIR),
- Az Európai Parlament és az Európai Unió Tanácsa 1227/2011/EU Rendelete (2011. október 25.) a nagykereskedelmi energiapiacok integritásáról és átláthatóságáról (REMIT),
- Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2015/2365 Rendelete (2015. november 25.) az értékpapír-finanszírozási ügyletek és az újrafelhasználás átláthatóságáról, valamint a 648/2012/EU rendelet módosításáról (SFTR),
- Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2022/2554 Rendelete (2022. december 14.) a pénzügyi ágazat digitális működési rezilienciájáról, valamint az 1060/2009/EK, a 648/2012/EU, a 600/2014/EU, a 909/2014/EU és az (EU) 2016/1011 rendelet módosításáról (DORA),
- A befektetési vállalkozásokról és árutőzsdei szolgáltatókról, valamint az általuk végezhető tevékenységek szabályairól szóló 2007. évi CXXXVIII. törvény (Bsztv.),
- A polgári törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (Ptk.),
- A Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény (MNB tv.),
- 2011. évi CXCVI. törvény a nemzeti vagyonról (Nvtv.),
- 2007. évi CVI. törvény az állami vagyonról,
- A kollektív befektetési formákról és kezelőikről, valamint egyes pénzügyi tárgyú törvények módosításáról szóló 2014. évi XVI. törvény (Kbftv.),
- Az 1991. évi XLIX. törvény a csődeljárásról, a felszámolási eljárásról (Cstv.),
- A bírósági végrehajtásról szóló 1994. évi LIII. törvény

- A Magyarország Kormánya és az Amerikai Egyesült Államok Kormánya között a nemzetközi adóügyi együttműködés előmozdításáról és a FATCA szabályozás végrehajtásáról szóló Megállapodás kihirdetéséről, valamint az ezzel összefüggő egyes törvények módosításáról szóló 2014. évi XIX. törvény,
- A pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló 2017. évi LIII. törvény (Pmt.),
- Az Európai Unió és az ENSZ Biztonsági Tanácsa által elrendelt pénzügyi és vagyoni korlátozó intézkedések végrehajtásáról szóló 2017. évi LII. törvény,
- A Tanács 833/2014/EU RENDELETE (2014. július 31. az ukrajnai helyzetet destabilizáló orosz intézkedések miatt hozott korlátozó intézkedésekről),
- A Bizottság (EU) 2016/1675 felhatalmazáson alapuló rendelete (2016. július 14.) az (EU) 2015/849 európai parlamenti és tanácsi irányelvnek a stratégiai hiányosságokkal rendelkező, kiemelt kockázatot jelentő harmadik országok megállapítása tekintetében történő kiegészítéséről,
- A Bizottság (EU) 2019/536 végrehajtási határozata (2019. március 29.) a 2014/908/EU végrehajtási határozatnak a kitettségek 575/2013/EU európai parlamenti és tanácsi rendelet szerinti kezelése szempontjából egyenértékűnek tekintett felügyeleti és szabályozási követelményekkel rendelkező harmadik országok és területek jegyzékei tekintetében történő módosításáról,
- A pénzügyi közvetítőrendszer egyes szereplőinek biztonságát erősítő intézményrendszer továbbfejlesztéséről szóló 2014. évi XXXVII. törvény (Szanálási törvény),
- A cégnyilvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról szóló 2006. évi V. törvény (Ctv.),
- A köztulajdonban álló gazdasági társaságok takarékosabb működéséről szóló 2009. évi CXXII. törvény (Kgttv.),
- Az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII. törvény (Infotv.),
- A létfontosságú rendszerek és létesítmények azonosításáról, kijelöléséről és védelméről szóló 2012. évi CLXVI. törvény,
- Az adó- és egyéb közterhekkel kapcsolatos nemzetközi közigazgatási együttműködés egyes szabályairól szóló 2013. évi XXXVII. törvény,
- Az elektronikus ügyintézés és a bizalmi szolgáltatások általános szabályairól szóló 2015. évi CCXXII. törvény (Eüsztv.),
- A Magyarország biztonsági érdekét sértő külföldi befektetések ellenőrzéséről szóló 2018. évi LVII. törvény,
- A jelzálog-hitelintézettről és a jelzáloglevélről szóló 1997. évi XXX. törvény,
- A fizetési, illetve értékpapír-elszámolási rendszerekben történő teljesítés véglegességéről szóló 2003. évi XXIII. törvény (Tvt.),
- A hosszú távú részvényesi szerepvállalás ösztönzéséről és egyes törvények jogharmonizációs célú módosításáról szóló 2019. évi LXVII. törvény,
- A dematerializált értékpapír előállításának és továbbításának módjáról és biztonsági szabályairól, valamint az értékpapírszámla, központi értékpapírszámla és az ügyfélszámla megnyitásának és vezetésének szabályairól szóló 284/2001. (XII. 26.) Korm. rendelet,
- A részvénytársasági részvénykönyv vezetésével összefüggő egyes kérdésekről szóló 67/2014. (III. 13.) Korm. rendelet,

- A kötvényről szóló 285/2001. (XII.26.) kormányrendelet,
- 20/2014. (VI. 3.) MNB rendelet az ISIN azonosítóról,
- A Magyarország biztonsági érdekét sértő külföldi befektetések ellenőrzéséről szóló 2018. évi LVII. törvény végrehajtásáról szóló 246/2018. (XII. 17.) Korm. rendelet,
- A létfontosságú rendszerek és létesítmények azonosításáról, kijelöléséről és védelméről szóló 2012. évi CLXVI. törvény végrehajtásáról szóló 65/2013. (III. 8.) Korm. rendelet,
- 21/2017. (VIII. 3.) NGM rendelet a pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló 2017. évi LIII. törvény, valamint az Európai Unió és az ENSZ Biztonsági Tanácsa által elrendelt pénzügyi és vagyoni korlátozó intézkedések végrehajtásáról szóló 2017. évi LII. törvény alapján elkészítendő belső szabályzat kötelező tartalmi elemeiről,
- 26/2020. (VIII. 25.) MNB rendelet a pénzmosás és a terrorizmus finanszírozása megelőzéséről és megakadályozásáról szóló törvény végrehajtásának az MNB által felügyelt szolgáltatókra vonatkozó, valamint az Európai Unió és az ENSZ Biztonsági Tanácsa által elrendelt pénzügyi és vagyoni korlátozó intézkedések végrehajtásáról szóló törvény szerinti szűrőrendszer kidolgozásának és működtetése minimumkövetelményeinek részletes szabályairól.

KELER Közgyűlések

A KELER-nél 2023. április 24-én került sor az éves rendes közgyűlés megtartására.

A közgyűlés napirendi pontjai között szerepelt többek között:

1. A KELER Zrt. Igazgatóságának beszámolója a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról, ügyvezetéséről
2. A KELER Zrt. Felügyelőbizottságának jelentése a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény szerinti IFRS szabályrendszer alapján készült különálló pénzügyi kimutatásainak tárgyában, a Felügyelőbizottság 2022. évi munkájának értékelése
3. A KELER Zrt. számvitelről szóló törvény szerinti IFRS szabályrendszer alapján készült különálló pénzügyi kimutatásainak elfogadása, döntés az adózott eredmény felosztásáról
4. A KELER Zrt. Felügyelőbizottságának jelentése a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény szerinti IFRS szabályrendszer alapján készült konszolidált pénzügyi kimutatásainak tárgyában
5. A KELER számvitelről szóló törvény szerinti IFRS szabályrendszer alapján készült konszolidált pénzügyi kimutatásainak elfogadása
6. A KELER Zrt. Alapszabályának módosítása
7. A KELER Zrt. Felügyelőbizottsága ügyrendjének módosítása
8. A Felügyelőbizottság tájékoztatója a Közgyűlés számára az MNB BEL 49/2022. számú jelentéssel kapcsolatban
9. Egyebek

A KELER-nél 2023. augusztus 24-én rendkívüli közgyűlés megtartására került sor.

A közgyűlés napirendi pontjai között szerepelt többek között:

1. A KELER Zrt. Alapszabályának módosítása
2. A KELER Zrt. könyvvizsgálói szerződésének módosítása
3. Egyebek

KELER KSZF Szabályozói környezet

A KELER KSZF a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény (a továbbiakban: Tpt.) és a tőzsdén kívüli származtatott ügyletekről, a központi szerződő felekről és a kereskedési adattárakról szóló 648/2012/EU rendelet (a továbbiakban: EMIR) hatálya alatt működő központi szerződő fél, tőzsdeügylet és tőzsdén kívüli tőkepiaci ügylet teljesítéséhez kapcsolódó kötelezettségvállalást végző gazdasági társaság.

A KELER KSZF tevékenységét elsősorban a fenti jogszabályok előírásai, valamint a Magyar Nemzeti Bank, mint a társaság felügyeletét ellátó hatóság határozatainak rendelkezései szerint végzi.

A KELER KSZF a Felügyelet a 2014. július 4. napján kelt, H-EN-III-43/2014. számú határozatát alapul véve 2017. szeptember 7. napján meghozott H-EN-294/2017. számú határozatával megadott központi szerződő fél és elszámolási tevékenységet végez a Tpt., valamint az EMIR alapján.

A KELER-rel kötött megállapodás alapján a KELER KSZF tevékenységének egyes elemeit – a Tpt., az EMIR és más vonatkozó jogszabályok kiszervezésre vonatkozó előírásainak mindenkorai megfelelése mellett – kiszervezi a KELER-hez.

A KELER KSZF tevékenységét 2023-ban az alábbi jogszabályok, illetve egyes jogszabályokban bekövetkezett változások érintették, valamint a 2023-as vagy korábbi megjelenésüket követően a továbbiakban érintik:

- A tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény,
- A Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény,
- A fizetési, illetve értékpapír-elszámolási rendszerekben történő teljesítés véglegességéről szóló 2003. évi XXIII. törvény,
- A befektetési vállalkozásokról és árutőzsdei szolgáltatókról, valamint az általuk végezhető tevékenységek szabályairól szóló 2007. évi CXXXVIII. törvény,
- A cégnyilvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról szóló 2006. évi V. törvény,
- A Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény,
- A köztulajdonban álló gazdasági társaságok takarékosabb működéséről szóló 2009. évi CXXII. törvény,
- Az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII. törvény (Infotörvény),
- A földgázellátásról szóló 2008. évi XL törvény,
- A létfontosságú rendszerek és létesítmények azonosításáról, kijelöléséről és védelméről szóló 2012. évi CLXVI. törvény,
- A csődeljárásról és a felszámolási eljárásról szóló 1991. évi XLIX. törvény,
- A pénzügyi eszközök piacairól és a 648/2012/EU rendelet módosításáról szóló 600/2014/EU rendelet (MIFIR),
- A tőzsdén kívüli származtatott ügyletekről, a központi szerződő felekről és a kereskedési adattárakról szóló 648/2012/EU rendelet (EMIR),
- Az Európai Unió belüli értékpapír-kiegyenlítés javításáról és a központi értéktárakról, valamint a 98/26/EK és a 2014/65/EU irányelv, valamint a 236/2012/EU rendelet módosításáról szóló 909/2014/EU rendelet (CSDR),
- A Bizottság 152/2013/EU felhatalmazáson alapuló rendelete (2012. december 19.) a 648/2012/EU európai parlamenti és tanácsi rendeletnek a központi szerződő felekre vonatkozó

tőkekövetelményekről szóló szabályozási technikai standardok tekintetében történő kiegészítéséről,

- A Bizottság 153/2013/EU (2012. december 19.) felhatalmazáson alapuló rendelete a 648/2012/EU európai parlamenti és tanácsi rendeletnek a központi szerződő felekre vonatkozó követelményekről szóló szabályozási technikai standardok tekintetében történő kiegészítéséről,
- A Bizottság 1248/2012/EU végrehajtási rendelete (2012. december 19.) a tőzsdén kívüli származtatott ügyletekről, a központi szerződő felekről és a kereskedési adattárakról szóló 648/2012/EU európai parlamenti és tanácsi rendeletnek megfelelően a kereskedési adattárak nyilvántartásba vétel iránti kérelmének formátumára vonatkozó végrehajtási technikai standardok megállapításáról,
- A Bizottság (EU) 2018/1229 felhatalmazáson alapuló rendelete (2018. május 25.) a 909/2014/EU európai parlamenti és tanácsi rendeletnek a kiegyenlítési fegyelemre vonatkozó szabályozástechnikai standardok tekintetében történő kiegészítéséről (SDR RTS),
- A Bizottság (EU) 2017/389 felhatalmazáson alapuló rendelete (2016. november 11.) a 909/2014/EU európai parlamenti és tanácsi rendeletnek a kiegyenlítés megíúsulását sújtó pénzbírságok kiszámításának paraméterei és a központi értéktáraknak a fogadó tagállamokban folytatott tevékenységei tekintetében történő kiegészítéséről,
- Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2019/876 rendelete (2019. május 20.) az 575/2013/EU rendeletnek a tőkeáttételi mutató, a nettó stabil forrásellátottsági ráta, a szavatolótőkére és a leírható, illetve átalakítható kötelezettségekre vonatkozó követelmények, a partnerkockázat, a piaci kockázat, a központi szerződő felekkel szembeni kitettségek, a kollektív befektetési formákkal szembeni kitettségek, a nagykockázat-vállalások és az adatszolgáltatási és nyilvánosságra hozatali követelmények tekintetében történő módosításáról, valamint a 648/2012/EU rendelet módosításáról,
- Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2016/679 rendelete (2016. április 27.) a természetes személyeknek a személyes adatok kezelése tekintetében történő védelméről és az ilyen adatok szabad áramlásáról, valamint a 95/46/EK rendelet hatályon kívül helyezéséről (GDPR),
- A Tanács 833/2014/EU rendelete (2014. július 31.) az ukrajnai helyzetet destabilizáló orosz intézkedések miatt hozott korlátozó intézkedésekről,
- Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2021/23 rendelete (2020. december 16.) a központi szerződő felek helyreállítására és szanálására irányuló keretrendszeréről, továbbá az 1095/2010/EU, a 648/2012/EU, a 600/2014/EU, a 806/2014/EU és az (EU) 2015/2365 rendelet, valamint a 2002/47/EK, a 2004/25/EK, a 2007/36/EK, a 2014/59/EU és az (EU) 2017/1132 irányelv módosításáról,
- A Bizottság (EU) 2023/451 felhatalmazáson alapuló rendelete (2022. november 25.) az illetékes hatóság és a felügyeleti kollégium által a központi szerződő felek helyreállítási tervének értékelésekor figyelembe veendő tényezők részletezéséről,
- A Bizottság (EU) 2023/840 felhatalmazáson alapuló rendelete (2022. november 25.) az (EU) 2021/23 európai parlamenti és tanácsi rendeletnek az említett rendelet 9. cikkének (14) bekezdésével összhangban felhasználandó, előfinanszírozott elkülönített saját források pótlólagos összegének kiszámítására és fenntartására szolgáló módszertant meghatározó szabályozástechnikai standardok tekintetében történő kiegészítéséről,
- A tőzsdék, a központi értéktári és a központi szerződő fél tevékenységet végző szervezetek éves beszámoló készítési és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságairól szóló 459/2015. (XII. 29.) Korm. rendelet,

- Egyes energiakereskedelemmel összefüggő tevékenységek veszélyhelyzet idején alkalmazandó szabályairól szóló 474/2022. (XI. 23.) Korm. rendelet,
- A tőkepiacról szóló törvény szerinti központi szerződő fél tevékenységet végző szervezet szabályzataira vonatkozó követelményekről szóló 11/2009. (II.27.) MNB rendelet,
- A tőkepiaci szervezetek által a jegybanki információs rendszerhez elsődlegesen a Magyar Nemzeti Bank felügyeleti feladatai ellátása érdekében teljesítendő adatszolgáltatási kötelezettségekről szóló 54/2021. (XI. 24.) MNB rendelet.

KELER KSZF Közgyűlések

A KELER KSZF Zrt.-nél 2023. április 24-én került sor az éves rendes Közgyűlés megtartására, továbbá június 1-én és augusztus 24-én rendkívüli Közgyűlésekre került sor.

A Közgyűlések napirendi pontjai az alábbiak voltak:

2023. április 24.

1. A KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának beszámolója a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról, ügyvezetéséről
(az előterjesztés megegyezik az „Üzleti jelentés a 2022. évről” c. anyaggal)
2. A KELER KSZF Zrt. számvitelről szóló törvény szerinti IFRS szabályrendszer alapján készült különálló pénzügyi kimutatásainak elfogadása
 - az Igazgatóság javaslata az IFRS szerinti beszámoló elfogadására, döntés az adózott eredmény felosztásáról
 - a Felügyelőbizottság jelentése az IFRS szerinti beszámoló tárgyában
 - a KELER KSZF Zrt. könyvvizsgálójának előterjesztése az IFRS szerinti beszámólóról
3. A KELER KSZF Zrt. Felügyelőbizottsága Ügyrendjének módosítása
4. A KELER KSZF Zrt. Alapszabályának módosítása
5. A KELER Zrt. és a KELER KSZF Zrt. közötti Kiszervezési Megállapodás módosítása
6. Egyebek

2023. június 1.

1. A KELER KSZF Zrt. Igazgatósági tagjainak megválasztása, díjazásuk megállapítása

2023. augusztus 24.

1. A KELER KSZF Zrt. Alapszabályának módosítása
2. A KELER KSZF Zrt. könyvvizsgálói szerződésének módosítása
3. Egyebek

3. A KELER Csoport gazdálkodása

A 2023-as év a magyarországi gazdálkodó szervezetek számára alapvetően az infláció elleni küzdelemről szólt. Általánosságban a világgazdasági kereslet gyengülése, a nyersanyagárak 2022. évinél alacsonyabb szintje jellemezte a gazdálkodási környezetet. Az áremelkedések miatt csökkenő reálbérek, valamint az óvatossá váló fogyasztói, és beruházói döntések a belső kereslet csökkenését és gyenge gazdasági teljesítményt eredményeztek.

A hazai pénzpiacokon, az év során javult a befektetői hangulat, egyrészt az EU forrásokkal kapcsolatos pozitív fejlemények hatására, másrészt mivel a fegyelmezett monetáris politika, a kormányzat piaci versenyt erősítő lépései, a visszafogott belső kereslet és az elmúlt évinél érdemben alacsonyabb külső költségkörnyezet együttesen a fogyasztói árindex fokozatos csökkenését eredményezték.

A KELER Csoport 2023. évi konszolidált adózás előtti eredménye elérte a 12,4 milliárd forintot, ami a tárgyévet megelőző év eredményét 6,4 milliárd Ft-tal haladta meg. A KELER Csoport tagjainak gazdálkodása az alábbiakban kerül bemutatásra.

A KELER gazdálkodása

A KELER 2023. évi adózás előtti eredménye elérte az 5,9 milliárd forintot, ami a tárgyévet megelőző év eredményét 3,8 milliárd Ft-tal haladta meg.

Az eredmény kedvező alakulása teljes mértékben az értéktári és hitelintézeti díjak és jutalékok (+1,5 milliárd Ft), valamint a kamateredmény (+1,8 milliárd Ft) növekményének köszönhető, a működési ráfordítások nagyságrendje nem változott a bázis évhez képest.

A KELER bevételeinek döntő hányada az értékpapír letéti őrzési, és az ahhoz kapcsolódó tranzakciók díjbevételeiből származik, mely a hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok esetében a forintban kibocsátott állampapírok nominális mennyiségével, a tulajdonviszonyt megtestesítő értékpapírok esetében azok árfolyamával korrelál. A letétkezelt értékpapírok állománya 2023. év végére elérte a 69 267 milliárd Ft-ot, ami a 2022. év végi 61 871 milliárd Ft-os állományhoz képest 11,9% bővülést jelent. A kedvező tőkepiaci hozamok révén a Társaság kamatkülönbözete 2023-ban elérte a 3,4 milliárd Ft-ot, összességében a főtevékenységi jövedelem 34%-kal haladta meg az előző év összegét.

A Társaság működési ráfordításai - a személyi jellegű ráfordítások 11%-os növekménye mellett is - a bázis év szintjén alakultak, elsősorban az alacsonyabb szakértői díj ráfordításoknak, és a működési eredményt terhelő adók csökkenésének (extraprofit különadó alap számítás változása) köszönhetően.

A KELER KSZF gazdálkodása

A KELER KSZF 2023. évi adózás előtti eredménye elérte a 6,9 milliárd forintot, mely a Társaság fennállásának eddigi legjobb eredménye.

Az alaptervékenységi árbevétel összességében minimálisan a bázis felett alakult (+3%), a tőkepiaci árbevételek a - kimagasló, az elmúlt tíz év legmagasabb ügyletszámát hozó - 2022-es évitől 30%-kal

elmaradtak, az energiapiac díjbevételei ugyanakkor 23%-kal meghaladták azt. Bár az áram- és gázpiaci biztosítékok állománya folyamatosan mérséklődött (a 2022. év végi 308 milliárd Ft-ról 2023. év végére 205 milliárd Ft-ra), az óvadékkezelés közvetlen eredménye - a kamatkörnyezet kedvező alakulásának köszönhetően - közel kétszeresére emelkedett a tavalyi évhez képest.

A Társaság ECC óvadékkezelési díjat nem tartalmazó működési ráfordításai mintegy 200 millió Ft-tal maradtak el a bázistól 2023-ban. Ez az összeg a személyi jellegű ráfordítások 11%-os növekményének, valamint az egyéb működési ráfordítások 22%-os csökkenésének az eredője. Utóbbiban szerepet játszik többek közt a banki szolgáltatások, fizetett díjak, jutalékok ráfordításának csökkenése, a szakértői díjak alacsonyabb összege, valamint a felügyeleti szerveknek fizetett díjak bázistól való elmaradása.

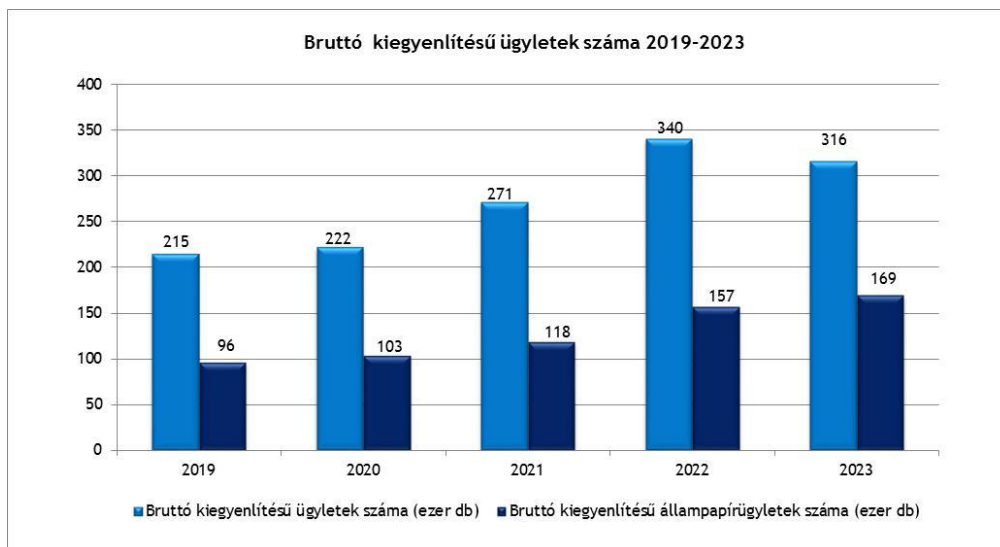
A tőkepiaci kamatemelkedés révén a KELER KSZF - a saját befektetésein - mintegy 1,5 milliárd forint kamateredményre tett szert a tárgyidőszakban.

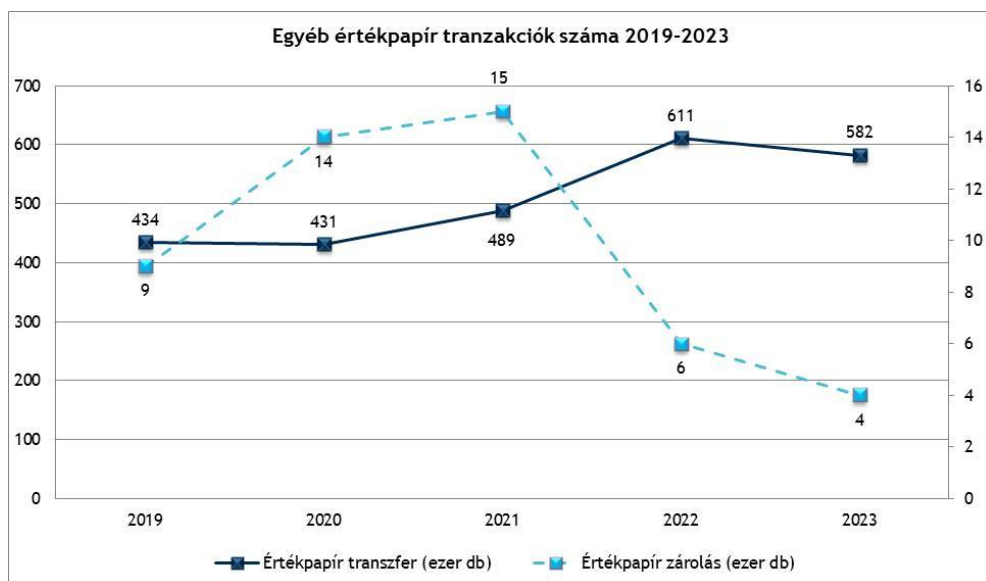
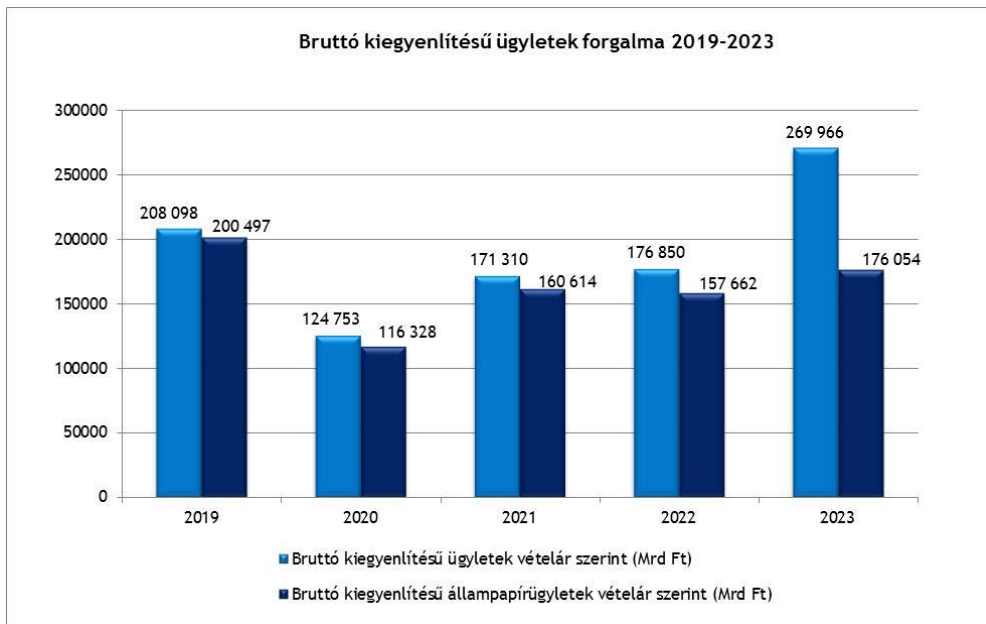
4. A KELER Csoport üzleti tevékenysége

A KELER üzleti tevékenysége

Értékpapír ügyletek forint alapú kiegyenlítése

A KELER közreműködésével lebonyolított tőzsdén kívüli (OTC), nettó kiegyenlítésű ügyletek vételáron számított forgalma 2023-ban 53%-kal növekedett az előző évhez képest, ami így összesen 269,966 milliárd forintot jelentett. A forgalom értékének nagymértékű emelkedésével szemben, a tranzakciók száma kis mértékben, 7%-kal csökkent a vizsgált időszakban. A korábban tapasztalható trend 2022-höz képest nem változott, mely szerint a nettó módon kiegyenlített állampapír-ügyletek száma nőtt (az összes tranzakciószám 53,5%-a), míg 2022-ben az ügyletérték 89%-át adták ezek az ügyletek, addig 2023-ban már csak a annak 65%-át.





Nemzetközi letétkezelési szolgáltatások

A KELER nemzetközi értékpapírokkal kapcsolatos szolgáltatása az értékpapírok letéti őrzését, a kapcsolódó tranzakciók feldolgozását, a társasági események teljes körű kezelését foglalja magában.

2023-ban a KELER által letétkezelt külföldi portfólió értékében nagymértékű növekedés volt tapasztalható, tekintettel arra, hogy több mint 76%-kal emelkedett az év végi záró állomány az előző évi záró állományhoz képest. A cross-border tranzakciók számában viszont csekély, 7,5%-os

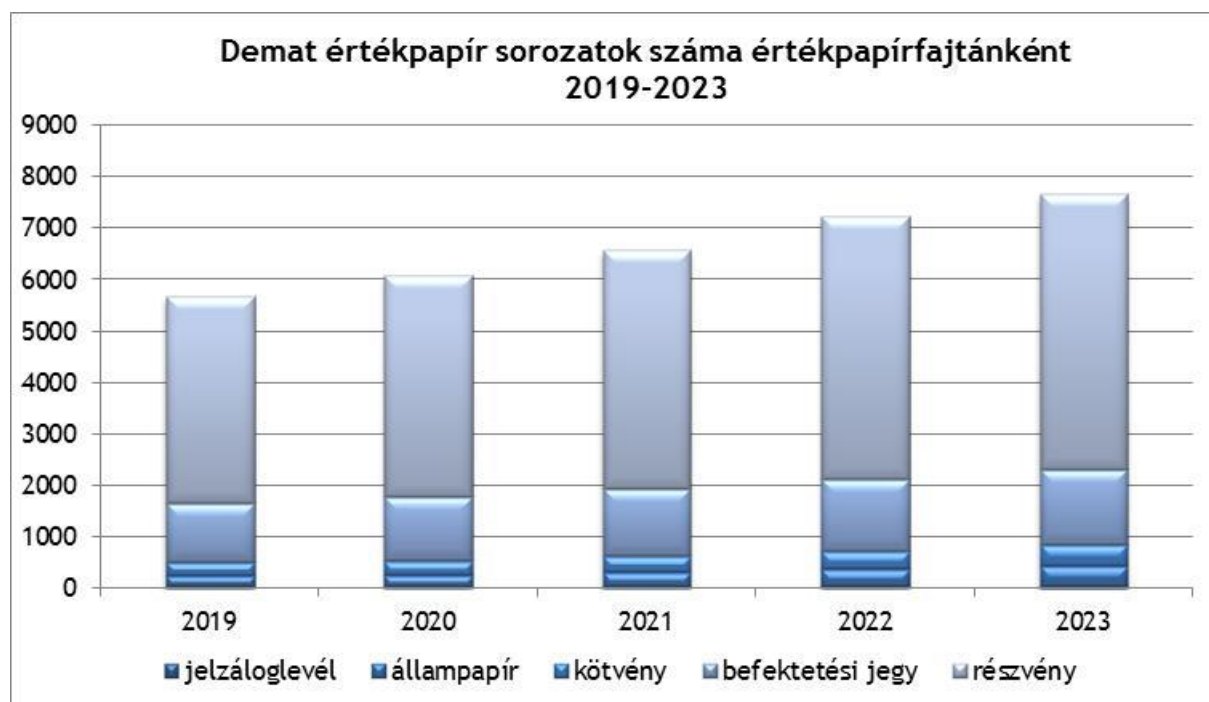
növekedés volt csupán tapasztalható. 2023. évben az év végi állomány piaci értéke 3,488 millió euró, míg a kiegyenlített cross-border tranzakciók száma 6 975 darab volt.

Nemzetközi letétkezelési szolgáltatások			
	2022	2023	Változás
Tranzakció számok (db)	6 491	6 975	7,46%
Állományi adatok (EUR)	1 978 577 074	3 488 299 591	76,30%

Központi Értéktári tevékenység

Dematerializált értékpapír sorozatok

A KELER-nél vezetett értékpapírszámlákon 2023. december 31-én 7 648 élő dematerializált értékpapír-sorozat volt nyilvántartva, amely a 2022. évvégi 7 225 sorozatszámhoz viszonyítva 5%-os növekedést mutatott. Az állampapír sorozatok számának növekedése mellett, az új kötvény - sorozatok kibocsátása is az átlag felett növekedett.

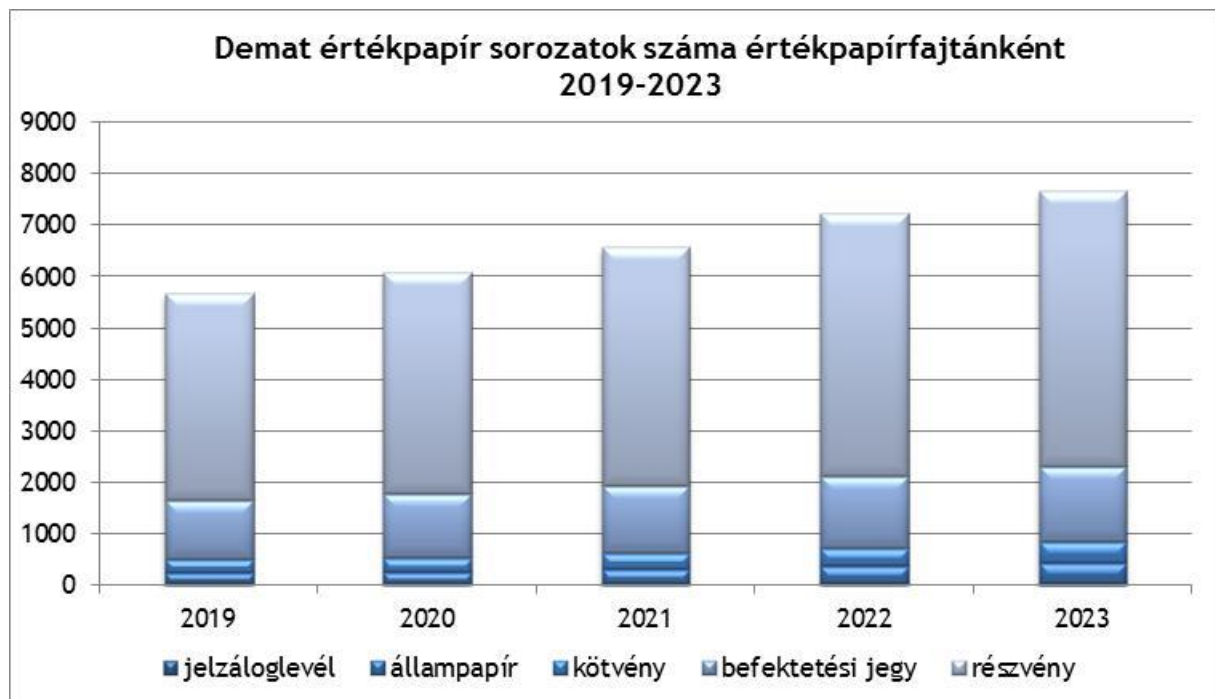


Dematerializált értékpapírok állománya a központi értékpapírszámlákon

A központi értékpapírszámlákon 2023. december 31-én nyilvántartott 69 267 milliárd Ft értékpapír-állomány 11,95%-os növekedést mutatott, az egy évvel korábbi értékpapír-állományhoz képest.

A központi értékpapír-számlán nyilvántartott állampapír-sorozatok számának növekedése mellett az

állampapírállomány 10,7%-kal nőtt, ami köszönhető egyrészt a megváltozott kamatkörnyezetnek, másrészt annak, hogy az államadósság finanszírozásának stratégiai céljával összhangban, a hazai befektetői kör bővítése, valamint a lakossági állampapír értékesítés támogatása érdekében a lakosság számára kedvezőbb konstrukciójú új lakossági állampapírok kerültek kibocsátásra. A kötvények állományának jelentős (16,7%) növekedése a bankok által történő kötvénykibocsátások hatása, miközben a befektetési jegyek állományának (24%-os) növekedése a meglévő sorozatokra történt rábocsátásoknak köszönhető.

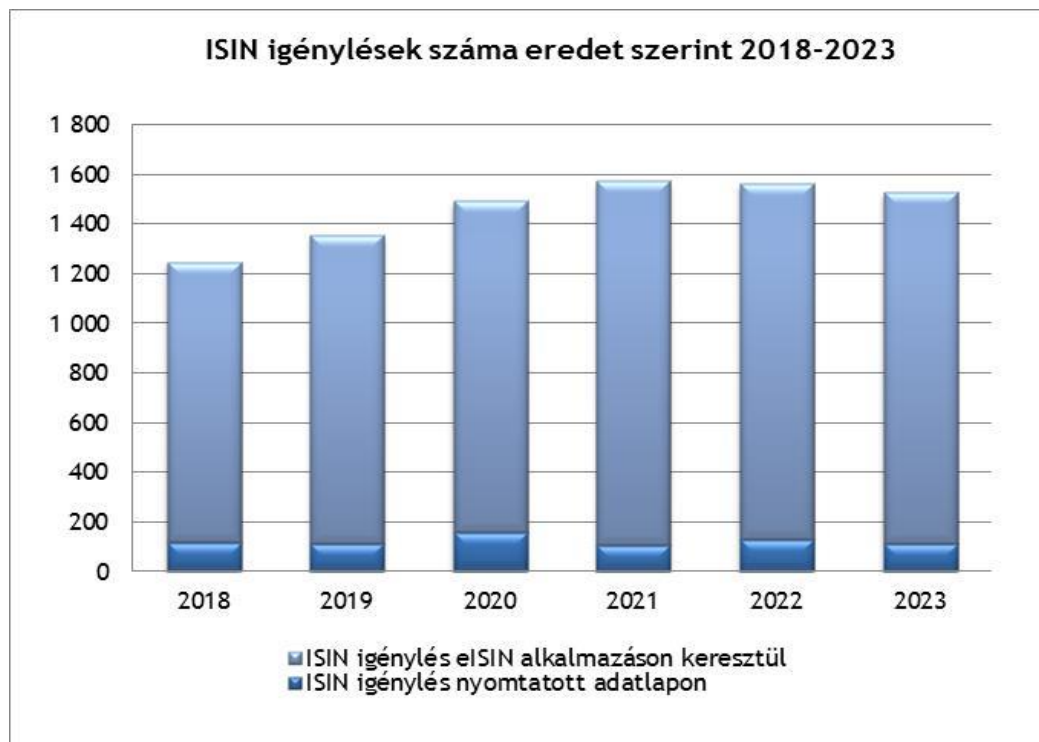


Értékpapír kódkiadás

A kibocsátók 2023-ban a 2022-es üzleti év adataihoz viszonyítva 2,2 %-kal kevesebb, összesen 1 528 darab ISIN igényléssel fordultak a KELER felé.

Az e-ISIN on-line rendszeren kezdeményezett ISIN igénylések száma a 2023-as évben megközelítőleg 90 % volt (89,4 %).

A KELER 2023 év végéig összesen 35 370 db értékpapírra allokált ISIN azonosítót, amelyből az év végével bezárólag 16 645 db aktív értékpapírra vonatkozóan vezeti a központi értékpapír nyilvántartást. Az aktív derivatív instrumentumból nyilvántartott ISIN azonosítók száma 14 745 db.



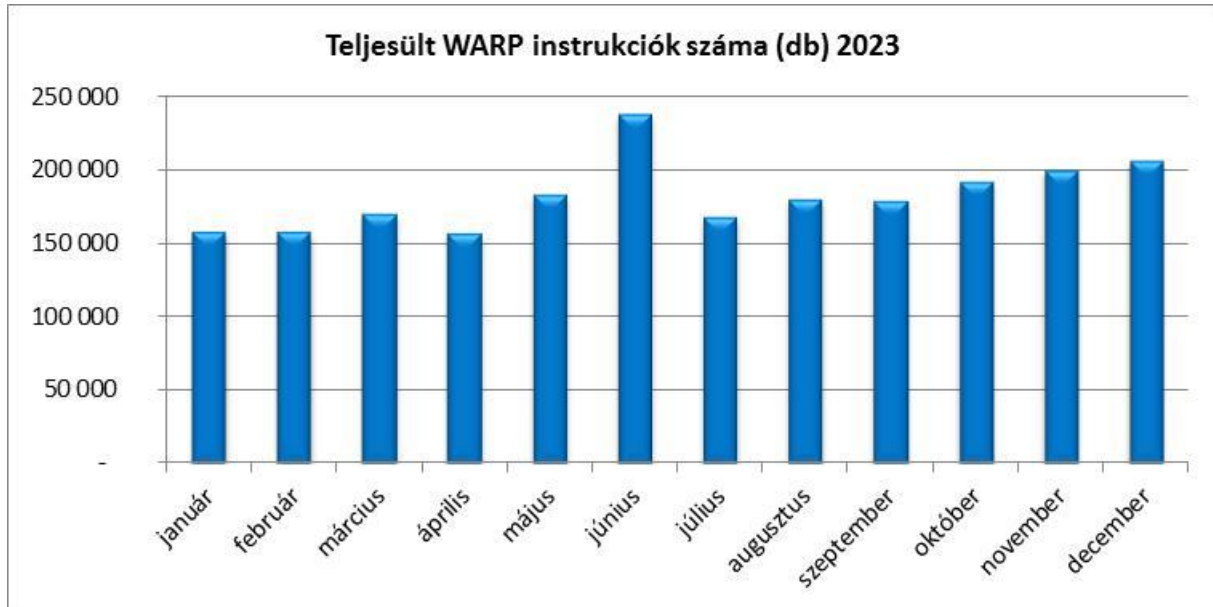
Befektetési jegyek – WARP

A 2023. évben a nyílt végű befektetési alapok befektetési jegyeinek forgalmazási adatai, az elmúlt évek trendjét folytatva ismételen jelentős növekedés mutatott év/év alapon. A forgalmazási instrukciók száma a 2023-as év során eddig soha nem látott mértékben, mintegy 66 százalékkal nőtt, mely ismételen új rekordértéket jelent. 2022-ben, a már akkor is rekordnak számító 1 316 ezer darab instrukciószám után, 2023-ban a WARP rendszerbe beadott instrukciószám meghaladta a 2 186 ezer darabot.

2023 első fele kiegyensúlyozottan alakult az instrukció darabszámok tekintetében. Júniusban bekövetkezett egyszeri kiugrást követően a korábbi években megszokott egyenletes növekedéssel zárult az év. Az WARP rendszerbe beadott instrukciók havi darabszáma 2023. év során kétszer is meghaladta a 200 ezer darabot, melyre szintén nem volt még példa a múltban.

A WARP instrukciók mellett az értékpapírszámlákon a befektetési jegyekhez kapcsolódó teljesült keletkeztetési és törlési kiegyenlítések száma is növekedést mutatott a tavalyi évben. Míg 2022-ben közel 241 ezer kiegyenlítési megbízás került WARP által átadásra a KELER kiegyenlítési rendszere felé, addig 2023-ban ez meghaladta a 264 ezer darabot. Ez hozzávetőlegesen 9,5%-os növekedés jelentett.

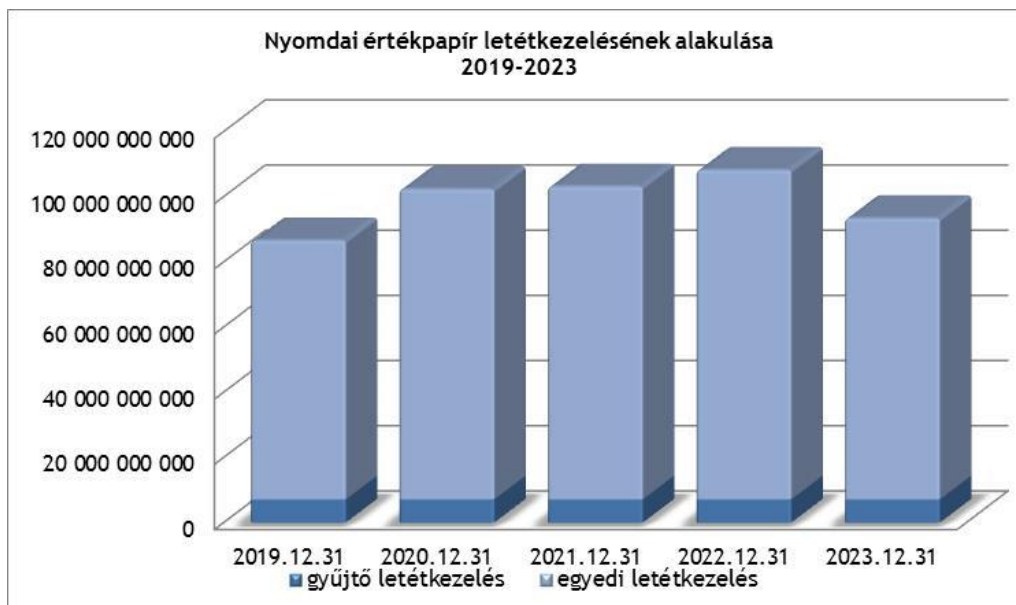
2022-es év végén 27, míg 2023. év végén 32 forgalmazó volt a rendszerben, mely 18,5%-os növekedést jelent egy év alatt. Alapkezelők számában is növekedés volt tapasztalható, a tavalyihoz képest eggyel több, 38 entitást tartottunk nyilván a rendszerben. Az aktív státuszú ISIN-ek száma a tavalyi tendenciát követve 2023-ban is tovább tudott nőni. Míg 2022 év végén 1 020 aktív státuszú ISIN kód szerepelt a WARP rendszerben, addig 2023 év végén ez a szám 1 074 darab volt, ami így további 5,3%-os növekedést jelentett.



Általános értéktári tevékenység

Fizikai értékpapír letétkezelés

A nyomdai úton előállított értékpapírok letétkezelt állománya darabszám tekintetében 2023 év végére a tavalyi évhez viszonyítva számottevően nem változott, névértéken 5%-os csökkenést mutatott. Az értéktárban gyűjtő elvű letétkezelésben kezelt értékpapír állomány nem, az egyedi letétkezelésben kezelt értékpapír állomány 13,7%-kal csökkent. A KELER a letétkezelésében 2023. december 31-én összesen 286 815 db fizikai értékpapírt kezelt.

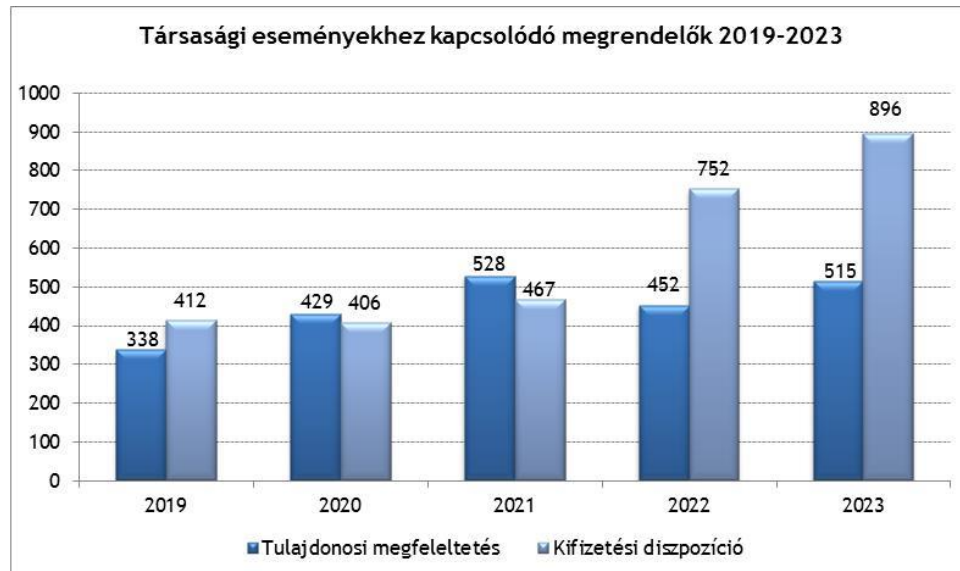


Társasági eseményekhez kapcsolódó megrendelések kezelése

A KELER központi értéktári kiegészítő tevékenysége során a társasági események kezelése keretében részvénykönyv-vezetési, közgyűlés-előkészítési, és - lebonyolítási szolgáltatásokat nyújt, valamint a

tulajdonosi megfeleltetéssel kapcsolatos, illetve osztalékfizetési szolgáltatásokon túl kifizetési diszpozíciók elkészítését is végzi.

2023-ban a kifizetési diszpozíciók száma 19,1%-kal növekedett 2022-höz képest. A növekedés oka az ÁKK által kibocsátott értékpapírokhoz kapcsolódó kifizetések számának emelkedése volt.



Piaci jelentések

A KELER 2014 óta működteti a Trade Reporting (TR) szolgáltatását, melyet folyamatosan bővíti a megjelenő uniós jogszabályok által megszabott jelentéstételi kötelezettségek teljesítését elősegítő megoldásokkal.

Jelenleg az EMIR (European Market Infrastructure Regulation - 648/2012/EU), REMIT (Regulation of wholesale Energy Market Integrity and Transparency- 1227/2011/EU), MiFIR (Markets in Financial Instruments Directive - 2014/65/EU) és SFTR (Securities Financing Transaction Regulation - 2015/2365/EU) rendeletek szerinti adatszolgáltatás valósítható meg a KELER TR rendszerén keresztül. A kereskedési adatok rendeltetési helyére (kereskedési adattár, Európai Unió és nemzeti illetékes hatóság, honlap) való eljuttatása saját infrastruktúráján keresztül egy közös platformon megy végbe.

A KELER célja, hogy a tőke- és energiapiaci ügyfelekre vonatkozó uniós jelentéstételi kötelezettségek minél nagyobb szegmensét fedje le. Ennek érdekében folyamatosan nyomon követi a vonatkozó nemzetközi szabályozás változásait, valamint az aktuális piaci trendeket is.

A szolgáltatás keretein belül rendszeresen szükséges elvégezni a jogszabály-, vagy az üzenatszabványok változása miatt szükségessé váló fejlesztéseket, melyeket a KELER 2023-ban is teljes körűen végrehajtott.

A szolgáltatáscsomag egyes elemeit jelenleg közel 170 szerződött ügyfél vette igénybe 2023-ban, melyek több mint 40%-a külföldi piaci szereplő, és mintegy negyede tőkepiaci szereplő.

A KELER KSZF üzleti tevékenysége

Stabilitás és megbízhatóság

A KELER KSZF a 2023-as üzleti évben is a régió stabil és megbízható pénzügyi infrastruktúra-szolgáltató intézményeként szolgálta ki hazai és nemzetközi ügyfélkörét.

Egyedülálló szolgáltatások

A 2008-ban megalapított önálló klíringházként működő KELER KSZF régiós és európai összehasonlításban is egyedülálló szolgáltató a klíringelt kereskedési helyszínek számossága és a termékpaletta sokszínűsége által, mely magába foglalja a hagyományos tőkepiaci pénzügyi és mezőgazdasági áru termékeket, valamint a földgázpiaci spot és derivatív áru termékeket. A társaság szerepe a magyar értékpapír-piac és a derivatív tőke- és energiapiacok folyamatos és biztonságos működtetése és fejlesztése mellett, meghatározó fontossággal bír a földgázellátás biztonságának megteremtésében a hazai földgázpiacok pénzügyi elszámolásának biztosítása által. A központi szerződő félként végzett klíringtevékenységen túl, a KELER KSZF általános klíringtagként közvetlen elérést biztosít ügyfelei számára az ECC által központi szerződő félként elszámolt hazai villamos-energia és más meghatározó európai energiátözsdékhez.

A KELER KSZF nyitott a régiós stratégiai együttműködésekre, amelyek révén új kereskedési helyszíneken is megjelenhet szolgáltatásaival.

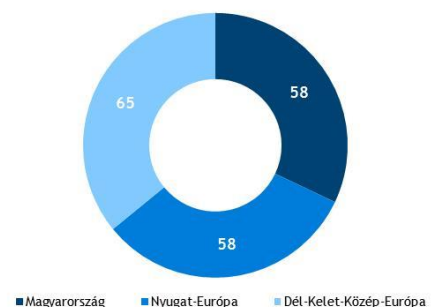
Sokszínű szolgáltatási paletta

A KELER KSZF 2023. üzleti év során 6 piacműködtető részére nyújtott központi szerződő fél klíring szolgáltatásokat: a Budapesti Értéktőzsde Zrt., az MTS S.p.A., az FGSZ Földgázszállító Zrt., az FGSZ KP Kft., a CEEGEX Zrt. valamint a HUDEX Zrt. az általuk működtetett kereskedési helyszínek tekintetében.

Nemzetközi ügyfélkör

A KELER KSZF az elmúlt években régiós viszonylatban is meghatározó klíring szolgáltató szereplővé vált, melynek során 2023. év végén a hazai ügyfeleken túl, további 25 országból összesen 181 közvetlen és közvetett ügyfél részére nyújtott elszámolási és elszámoláshoz kapcsolódó szolgáltatásokat. Az ügyfélkör összetételét tekintve is rendkívül változatos képet mutat, melyen belül egyaránt megtalálhatók a legjelentősebb hazai és nemzetközi pénzügyi intézmények, valamint nem-pénzügyi szereplőként földgáz- és villamos-energiapiaci rendszerüzemeltetők, kereskedők és termelők.

Ügyfelek régiók szerint



Prudenciális megfelelés

A KELER KSZF működését a 648/2012/EU rendelet (EMIR) szerint sikeresen lefolytatott újrarendélyezési eljárás koronázta meg, amelynek eredményeként 2014. július 4-én megkapta a központi szerződő fél tevékenység végzésre vonatkozó engedélyt. Az Európai Unióban 2023. év végén 14 engedélyezett klíringház működött, melyen belül mindössze 4 régiós klíringház található.

Felügyelt intézményként a KELER KSZF a Magyar Nemzeti Bank által végzett éves felügyeleti és kétéves felvigyázói értékelése során mutatja be és támasztja alá a jogszabályi előírásoknak és a nemzetközi ajánlásoknak történő megfelelést.

Kereskedési helyszínek a számok tükrében

Budapesti Értéktőzsde – Azonnali értékpapír-piac (szabályozott piac)

A Tőzsde szabályozott értékpapír-piacának egyszeresen számított forgalma 2023-ban 2 546,7 Mrd Ft volt, mely éves összevetésben 32,8%-os csökkenést mutatott. Az átlagos napi forgalom 10,1 Mrd Ft volt az előző évi 15,1 Mrd Ft után (2023-ban 251, 2022-ben 252 kereskedési nap figyelembe vételével).

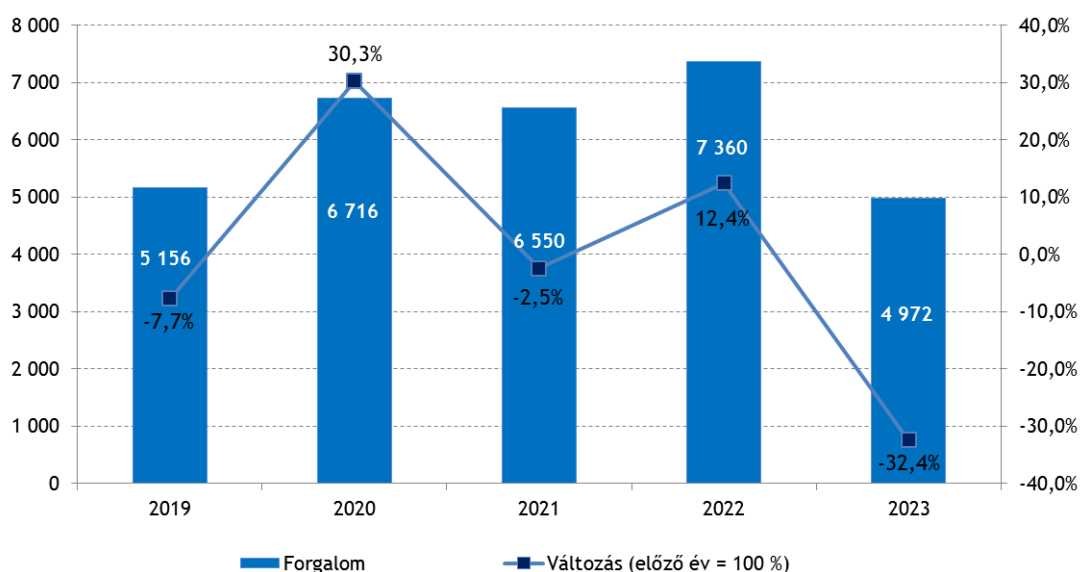
Az azonnali piaci forgalmon belül 97,3-os piaci részt tettek ki a részvényügyletek (2022-ben 96,8%), melyek éves forgalma 2023-ban így 2 478,6 Mrd Ft volt. A napi átlagos részvényforgalom 9,9 Mrd Ft volt az egy évvel korábbi 14,6 Mrd Ft-ot követően.

A regisztrált BÉT szabályozott piaci azonnali értékpapír ügyletek éves egyszeres tranzakciószáma 2023-ban 1 616 691 darab volt, mely 31,7%-os csökkenést jelent 2022-hez képest. A tranzakciószámon belül a részvényügyletek száma 1 452 175 darabot tett ki, mely az összes ügylet 89,8%-a volt. A Tőzsde azonnali értékpapír-piacának átlagos napi kötésszáma 2023-ban 6 441 darab volt az egy évvel korábbi 9 399 darab ügylethez képest, ezen belül a részvényügyletek átlagos napi kötésszáma 2023-ban 5 786 darab volt (2022-ben 9 399 darab).

Budapesti Értéktőzsde – BÉTa Piac, BÉT Xtend (MTF piacok)

A BÉTa Piacon forintban kereskedett és elszámolt külföldi részvények és tőzsdén kereskedett befektetési alapok (ETF-ek) éves összesített egyszeres forgalma 5,5 Mrd Ft volt 24 828 üzletkötésben. Az előző évi forgalom 6,1 Mrd Ft volt 19 734 ügyletben. Az átlagos ügyleti érték 2023-ban 0,22 M Ft volt (2022-ben 0,31 M Ft). A BÉT Xtend piacának forgalma 2023-ban 4,1 Mrd Ft volt 21 974 üzletkötésben (2022-ben 3,7 Mrd Ft és 18 506 darab üzletkötés).

Az azonnali részvénytőzsdék (BÉT, BÉTa, Xtend) forgalmának alakulása 2019-2023. között (duplikáltan számolva) Mrd Ft



Budapesti Értéktőzsde – XBond (MTF Piac)

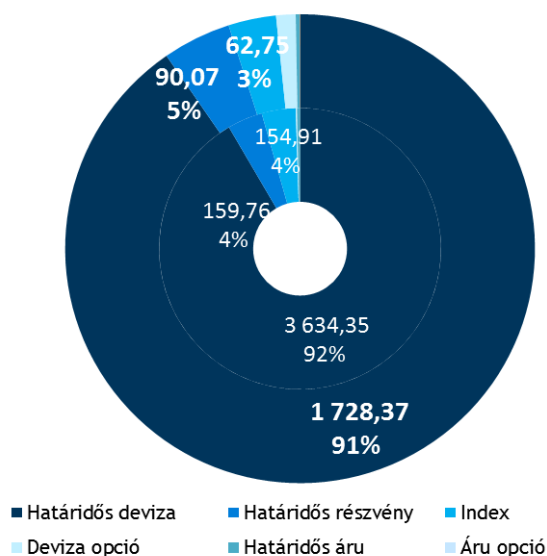
A hazai vállalati kötvények piacán egyszeresen számolva 2023-ban 2 darab tranzakcióban 74,4 M Ft értékben kereskedtek (2022-ben 11 darab tranzakció 837,2 M Ft értékben).

Budapesti Értéktőzsde – Derivatív Piac

Az árfolyamértéken számított éves egyszeres derivatív piaci forgalom 1 912,5 Mrd Ft, mely 51,8%-os csökkenést jelent az előző év üzleti forgalmával való összevetésében (3 968,3 Mrd Ft). A derivatív termékek között - az elmúlt évekhez hasonlóan - a deviza határidős ügyletek adták a forgalom meghatározó hányadát 1 728,4 Mrd Ft-os forgalommal, mely 90,4%-os súlyt jelent a teljes forgalom belül (2022-ben 91,6%-os részesedés). Az egyedi részvény határidős ügyletek éves kereskedett volumene 2023-ban 90,1 Mrd Ft volt, a 2022. évi 159,8 Mrd Ft-hoz képest. Az index alapú határidős ügyletek forgalma 2023-ban 62,8 Mrd Ft volt, mely 2022-ben 154,9 Mrd Ft volt. A deviza opciók forgalma 2023-ban kiemelkedő 25,7 Mrd Ft volt (2022-ben 5,5 Mrd Ft).

A BÉT Áruszekció forgalma 2023-ban 5,2 Mrd Ft volt, a 2022. évi 13,8 Mrd Ft-os forgalmat követően.

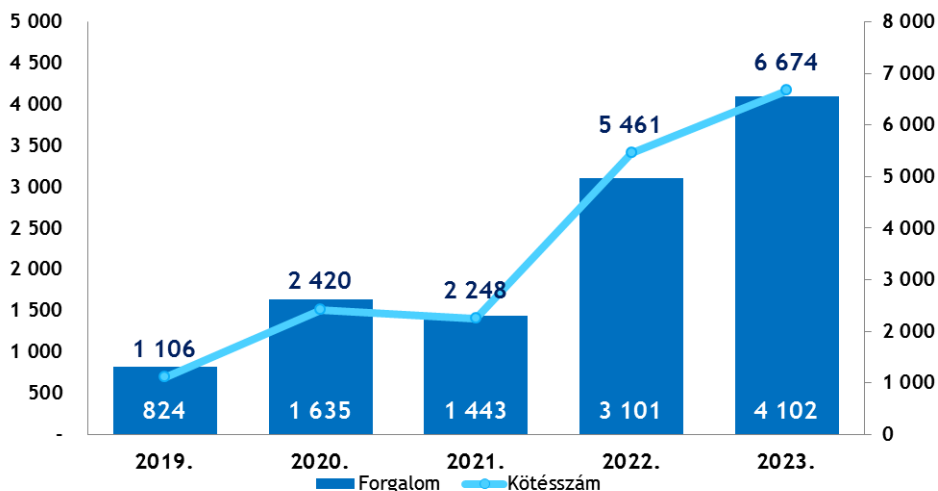
BÉT derivatív forgalom termékkörönként
2023. és 2022. (Mrd Ft)



MTS – MTS Hungary

A hazai kibocsátású állampapírok elsődleges forgalmazói piacán rekord 6 674 darab üzletkötésben az egyszeresen számolt forgalom 2 051,1 Mrd Ft volt, szemben a 2022. évi 5 461 darab kötés 1 550,7 Mrd Ft volumenével.

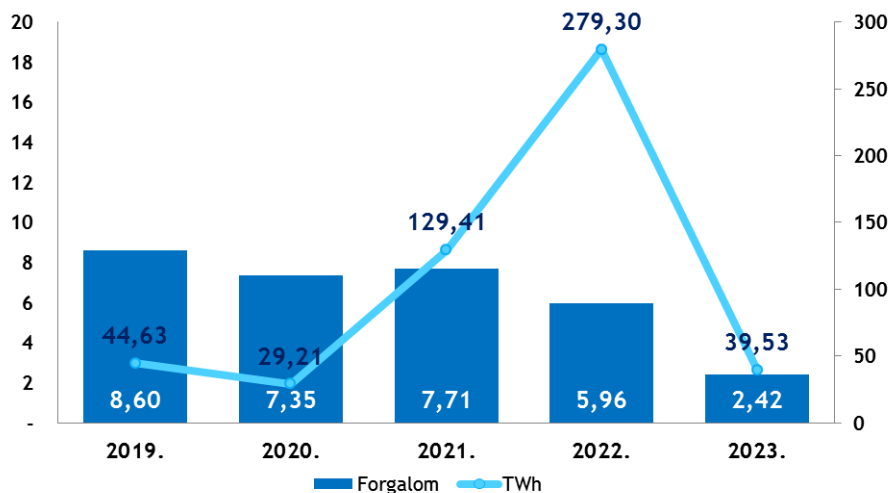
MTS Hungary azonnali forgalom és kötésszám
2019-2023. között (duplikáltan számolva) Mrd Ft, db



FGSZ IP / FGSZ KP – Kiegyensúlyozó elszámolás (IP) és Kereskedési Platform

A hazai földgáz kiegyensúlyozói elszámolás és kereskedési platform 2023-ban 2,42 TWh gázmennyiséget számolt el 39,5 Mrd Ft árfolyamértéken. Az előző év elszámolt forgalma 5,96 TWh és 279,3 Mrd Ft volt.

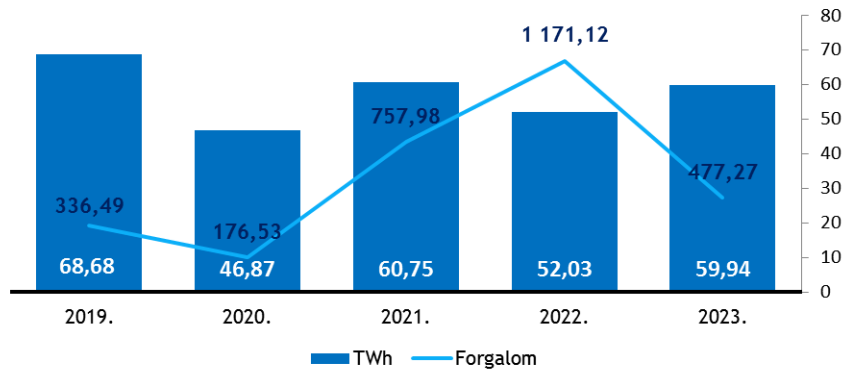
Kiegyensúlyozó Platform és Kereskedési Platform forgalom
2019-2023. között (duplikáltan számolva) Mrd Ft, TWh



CEEGEX

A szervezett földgázpiac másnapi és napon belüli forgalma 2023-ban 59,9 TWh volt 477,3 Mrd Ft árfolyamértéken, szemben az előző évi 52,0 TWh és 1 171,1 Mrd Ft-os forgalommal.

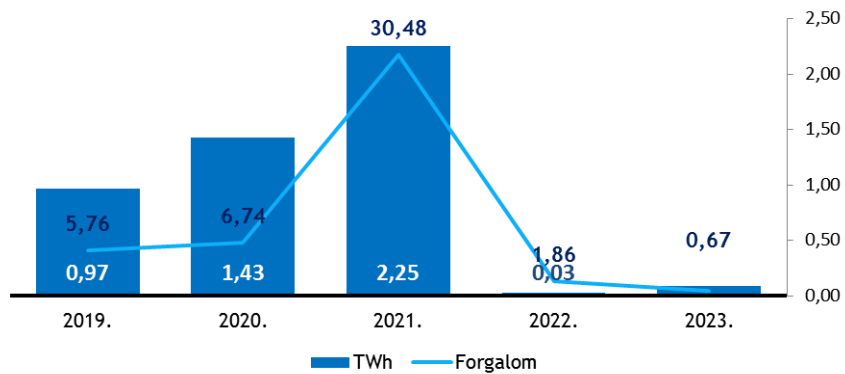
CEEGEX spot forgalom 2019-2023. között (duplikáltan számolva) Mrd Ft, TWh



HUDEX/GÁZ

A gázpiaci résztvevők 2023-ban 9,1 GWh forgalmat kereskedtek a hazai derivatív energiatőzsdén az előző évi 31,2 GWh forgalomhoz képest. A forgalmi értéken számított volumen 2023-ban 672,2 M Ft volt (2022-ben 1,86 Mrd Ft).

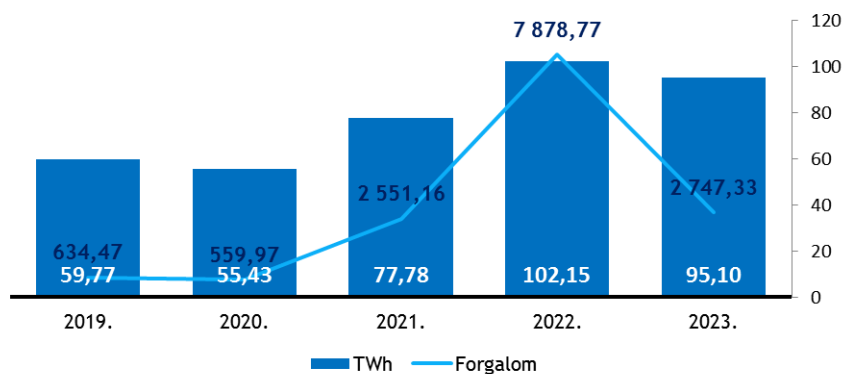
HUDEX/Gáz határidős forgalom 2019-2023. között (duplikáltan számolva) Mrd Ft, TWh



Energiapiacok – Spot piacok

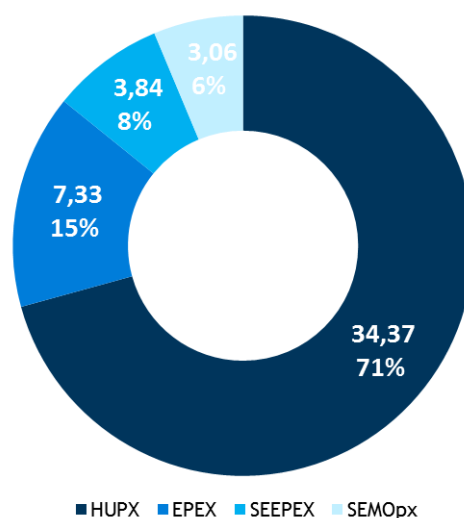
A KELER KSZF energiapiaci általános klíringtagi szolgáltatása keretében elszámolt EEX, EPEXSPOT, HUPX, SEMOpX és SEEPEX spot másnapi és napon belüli energiapiacokon a KELER KSZF ügyfelei elsődlegesen villamos-energia és földgáz kereskedelmet folytatnak. A gáz- és áramkereskedés kereskedett mennyiségi volumene 2023-ban 95,1 TWh forgalmat ért el 2 747 Mrd Ft árfolyamértékben (2022-ben 102,1 TWh és 7 878,8 Mrd Ft). A másnapi és a napon belüli áram termékek forgalma 2023-ban 48,6 TWh volt (2022-ben 49,18 TWh). A másnapi és napon belüli földgáz termékek piacán 46,5 TWh forgalmat kereskedtek (2022-ben 52,97 TWh).

Spot energiapiaci forgalom 2019-2023. között
(egyszeresen számolva) Mrd Ft, TWh



A spot árampiacok összesített 48,6 TWh forgalmán négy kereskedési helyszín osztozott. A legnagyobb forgalmat a magyar HUPX-en keresték, összesen 34,4 TWh mennyiségben, mely 70,7%-os részesedést jelent. A pán-európai EPEX 7,3 TWh forgalma 15,1%-os arányt jelentett. A szerb SEEPEX 3,8 TWh forgalma 7,9%-os, míg az ír-, észak-ír SEMOpX 3,1 TWh forgalma 6,3%-os résszel járult hozzá az összforgalomhoz.

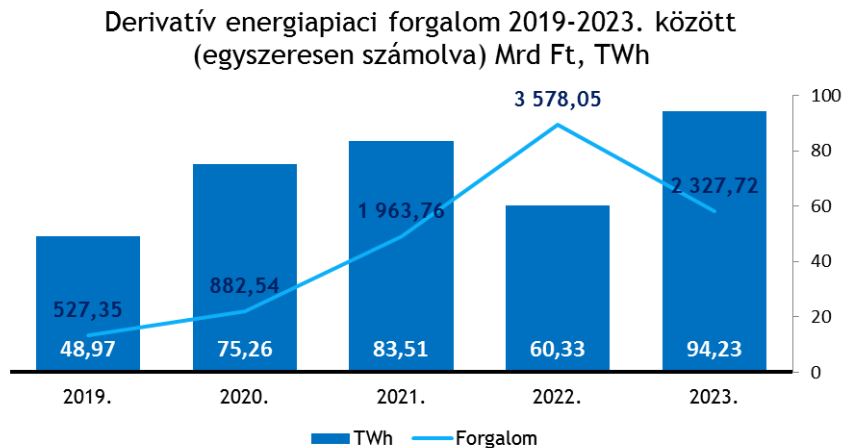
Spot árampiacok forgalma tőzsdék szerint
2023. (TWh)



A HUPX másnapi és napon belüli összesített tőzsdei és OTC regisztrált árampiaci forgalmán belül a KELER KSZF piaci részesedése 2023-ban 52,2% volt (2022-ben 54,7%).

Energiapiacok – Derivatív piacok

2023-ban a KELER KSZF ügyfelei kimagasló 94,2 TWh mennyiségben, 2 237,7 Mrd Ft értékben kötöttek derivatív ügyleteket az EEX derivatív energiatőzsdén földgáz- és áram termékekre (91,8 TWh, ebből földgáz 61,1 TWh és áram 30,7 TWh) és a HUDEX energiatőzsdén áram termékekre (2,4 TWh), míg 2022-ben 60,3 TWh földgáz- és áram derivatív forgalmat kereskedtek.



A HUDEX határidős tőzsdei és OTC regisztrált árampiaci forgalmán belül a KELER KSZF piaci részesedése 2023-ban 13,4% volt (2022-ben 18,6%).

5. Kiemelt projektek és szolgáltatásfejlesztések

KELER-t érintő projektek és szolgáltatások

Az elmúlt évben a KELER fejlesztési portfólióját jelentős részben jogszabályi és compliance típusú fejlesztési feladatok jellemezték, a háborús helyzet következményeként hozott sokadik szankciós és geopolitikai intézkedésekkel összefüggő informatikai és kiberbiztonsági fejlesztések, valamint az új, hazai kiválósággá válás stratégiájának implementációjával kapcsolatos tervezési, elemzési feladatok kapták a legmagasabb prioritást. Mindezek mellett folytatódott az informatikai megújulás is, az elavult rendszerek kivezetése, illetve technológiai upgrade-je, valamint zárásra került a KSZP program utolsó szakasza, és megvalósult az utóbbi éveket meghatározó adatfolyosó projekt is az MNB kötelező jelentésekkel összefüggő hatósági adatszolgáltatás részeként.

KELER Csoport stratégiájának felülvizsgálata

A 2023-2027 időszakra vonatkozó új üzleti stratégiának a 2022 decemberében történő elfogadását követően 2023-ban az üzleti stratégia megalkotását követő feladatokat végeztük el. Ezek között szerepelt a stratégiai célok operatív és projektfeladatokra történő lebontását tartalmazó implementációs tervének megalkotása, az informatikai és biztonsági részstratégiák kialakítása, a hazai kiválóság ernyőprojektjének a koncepcionális tervezése, valamint a stratégia megvalósításának nyomonkövetésére irányuló kulcs indikátorok mérési rendszerének és belső folyamatával összefüggő szabályzatnak a kialakítása.

Stratégiai implementáció - Folyamat optimalizálás és szervezetfejlesztés

A folyamatfelmérésre és szervezetfejlesztésre irányuló projekt a KELER 2023-2027. évekre vonatkozó üzleti stratégiájában megfogalmazott hazai kiválóság céljának megvalósítását támogató felmérést és elemzést foglalta magába a stratégia implementációjának „nulladik” lépéseként.

A feladat keretében megtörtént a szervezet szolgáltatásait támogató folyamatcsoportok magas szintű feltérképezése a hazai kiválóság, mint stratégiai cél megvalósítása szempontjából, a kiválasztott tématerületek tekintetében olyan folyamat szempontú javítási potenciálok azonosítása, amelyek hozzájárulnak a szervezet legfőbb stratégiai célkitűzéseéhez, valamint a KELER stratégiája mentén változó szolgáltatásokkal és üzleti folyamatokkal érintett szervezeti felépítés átgondolása, optimális működési modellre történő javaslatok megfogalmazása.

Stratégia implementáció - LEI kódkiadói tevékenység megszüntetése

A KELER a LEI kód kiadói engedély visszaadására irányuló projekt indításakor meghatározott 2023. április végi véghatáridőig elvégezte a LEI kódkiadói tevékenység kivezetését a szoros belső, illetve jogszabályi előírások (meghirdetési és tájékoztatási kötelezettségek, szerződés felmondási és számlamegszüntetési határidők, szabályzatmódosítások, stb.) szerinti határidők betartása mellett. A szolgáltatás megszüntetésére április 25-én került sor, az informatikai rendszerek leállítása, kivezetése a GLEIF-es szerződés szerint 3 hónappal később történt meg.

Stratégia implementáció - Banki engedély nélküli működési megvalósítása

A KELER a 2023-2027. időszakra vonatkozó stratégiájának elfogadásakor arra kapott mandátumot, hogy elindítsa a banki engedély nélküli működési modell felmérését és kidolgozását, egyidejűleg pedig elkezdje a felkészülést a banki engedély visszaadására és készítse fel az értéktárat és a piacot a banki engedély nélküli működés jövőbeni modelljére. A februárban indult projekt- keretében tervezetten a 2023 szeptemberében tartott igazgatósági ülésen a KELER bemutatta a forint számlavezetés és a hazai devizában történő DVP kiegyenlítés jövőbeni, az MNB által is validált modelljét, melyet piaci konzultáció keretében az ügyfelekkel is ismertetett. Ezt követően az Igazgatóság felkérte a menedzsmentet további, az engedély visszaadását, vagy megtartását alátámasztó döntés előkészítést részletesebben megalapozó elemzési feladatok elvégzésére, melyek előterjesztése 2024 második negyedévében várható.

Stratégia implementáció - Cross-Border üzletág felülvizsgálata

A projekt első szakaszában felmérésre került az üzletág valamennyi szolgáltatási eleme és az azokat kiszolgáló üzleti és informatikai, operatív és projektfolyamatok, valamint az egyes tevékenységeket támogató informatikai rendszerek, rendszerkapcsolatok, továbbá elkészült a szolgáltatásra vonatkozó részletes költség-haszon elemzés. Emellett kiírásra és lebonyolításra került két pályázati eljárás is nemzetközi értéktárak és globális alletétkezelők meghívásával. Az egyik eljárás célja a jelenlegi modell részeként nyújtott szolgáltatás „versenyeztetése” volt, és annak felmérése, hogy a jelenlegi szolgáltató megtartása, vagy szolgáltató váltás esetén rövidtávon elérhető-e kedvezőbb árazás. A másik eljárásában olyan új, a hagyományostól eltérő lehetőségeket, potenciális üzleti modelleket is megvizsgáltunk, melyek a jelenlegihez képest egy költség- és működési szempontból hatékonyabb, fenntarthatóbb szolgáltatást biztosíthatnának hosszú távon.

A két eljárás szeptember elején lezárult, az eredményéről a novemberi igazgatósági ülésen beszámoltunk, és a decemberi ülésen pedig elfogadásra került a legjobb ajánlat a jelenlegi modellre, azonban az üzletág áramvonalasítására irányuló elemzések 2024-ben is folytatódnak.

Compliance monitoring rendszer bevezetése

A 2021-ben bevezetett Safewatch rendszer látja el az ügyfelek és a tranzakciók pénzmossási szűrési funkcióját. A korábbi években bevezetett SWIFT és SEPA tranzakciók online szűrése 2023-ban kibővült a GIRO IG2 forint tranzakciók online szűréssel is. Így az online AML szűrések erre a tranzakciócsoportra való kiterjesztésével a projekt sikeresen elérte a célját.

MNB kötelező jelentések változásai Az MNB által kiadott statisztikai adatszolgáltatásokra vonatkozó jelentési kötelezettségeket a KELER évről-évre önálló projektben valósítja meg. 2022-ben a kötelező változtatások elvégzését követően a projekt 2023-ban a bővített scope elemeit is leszállította és élesítette, így az sikeres zárásra került. A projekt keretében kialakításra került a riportok egységes, konszolidált adatforrása, továbbá a megvalósult a riportokat előállító folyamatok automatizálásának növelése, mely révén a hibalehetőségek számát sikerült jelentősen csökkenteni.

EMIR REFIT miatti TR fejlesztés

Az EMIR REFIT technikai sztemderdek kapcsán jelentős jogszabályi változásokat hirdetett meg az ESMA, ami alapján minden üzenet ISO20022 formátumra tér át. Ez minden üzenettípust érint, és e

mellett üzleti logikai és tartalmi változások is várhatók. A 2024-re áthúzódó átfogó fejlesztés közel 10 rendszert érint és az élesítése áprilisban tervezett.

Gazdasági igazgatóság folyamatainak felmérése

A Gazdasági Igazgatóság által ellátott beszerzési, kontrolling és számviteli funkció folyamatainak felmérését célzó projekt 2023-ban elvégezte a helyzetfelmérést, megfogalmazta hatékonyság növelésére és a kontrollok javítására vonatkozó javaslatait. A projekt során szerződöttetett külső tanácsadó 2024 elején felügyelőbizottsági ülésen prezentálta megállapításait és javaslatait, azok implementálására pedig, ezt követően, külön intézkedési terv készül.

KELER – MNB adatfolyosó

A több éves projekt eredményeként 2023 októberében élesítésre került az a funkcionalitás, amely alapján a KELER napi gyakorisággal át tudja adni az MNB számára mind a törzsadatait, mind a tranzakciós adatait. Ezzel lehetővé vált, hogy ezek az alapszintű adatok bekerüljenek az MNB adattárházába és ezáltal üzleti szempontból is elemezhetővé váljanak. A napi szintű adatátadás lehetővé teszi, hogy a tranzakciós adatok elemi szinten is rendelkezésre álljanak az MNB nyilvántartásaiban, amely pontosabb átláthatóságot és mélyebb analízist is lehetővé tesz.

IT Infrastruktúra átalakítás

A 2023. év második felében indított projekt célja a teljes informatikai alpinfrastruktúra (hálózat, szerverek, alkalmazás kiszolgálók) átalakítása. A projekt tervezése során figyelembe vett szempontok közé tartozik a kapacitás hangolás, licence optimalizálás, biztonság növelése, költség csökkentés. Ebben a projektben közvetlenül érintett minden környezetén a KELER infrastruktúrájának valamennyi infrastruktúra eleme, közvetve pedig minden alkalmazás. A komplexitásból adódóan a megvalósítás 2024-ben folytatódik.

SWIFT release 2023

Az új, SWIFT által publikált üzenetszabvány megfelelő feldolgozásának megvalósítására indított projekt aktualizálta az üzenetkonverziós leírást, és több kapcsolódó fejlesztést is megvalósított egyes üzleti alkalmazásokban, ügyfélkapcsolati és üzenetkommunikációs rendszerekben. A tavalyi release elsősorban a társasági események kezelésére irányuló üzenet sémákban okozott számottevő változásokat az adatkörök kapcsán, mezőszinten és az értékkészletek tekintetében.

Feladatnyilvántartó rendszer kialakítása

A projekt célja egy feladatkövető rendszer kialakítása, amelynek segítségével egységesen kerül sor a kontrollterületek, hatósági és egyéb auditok, tulajdonosok és vezérigazgató által meghatározott feladatok nyilvántartása, követése. A projekt elemzési és specifikációs szakaszát követően tervezetten a 2024-es év során fog befejeződni.

SFTR sémaváltozás 2023

A piaci jelentések üzletág keretében nyújtott adatszolgáltatási rezsimmal összefüggő SFTR jelentések kapcsán a Regis-TR bejelentette, hogy az ESMA elvárásai miatt éven belül meg kell változtatnia az SFTR jelentésekhez használt üzenet sémát 2023. szeptemberi élesítéssel. A

változtatás fejlesztési igénnyel járt a KELER TR rendszerben és a mögöttes rétegekben egyaránt. A fejlesztés során a rendszereket fel kellett készíteni az új séma szerinti jelentésbefogadásra, valamint a felületi adatbetöltő funkció módosítására az üzenetek REGIS-TR felé megfelelő formátumban történő továbbítására. Az élesítés a bejelentett jogszabályi hatályba lépési dátumra sikeres megvalósult.

KSZP utókövetés

A KSZP zárását követően az abban megvalósult fejlesztések élesítéséhez nem kritikusan szükséges funkciók, riportok tesztelésének lekövetésére jött létre ez a projekt, mely a sikeres szállítást követően lezárásra került.

EOS Program - Szoftver környezet frissítése

EOS - Nem támogatott rendszerek frissítése

A projekt keretében a lejárt gyártói támogatású infrastruktúra-, és üzleti rendszereket kiszolgáló architektúra frissítése zajlott a tavalyi évben. A projekt keretében 38 üzleti alkalmazás, illetve komponens új, gyártói támogatással rendelkező infrastruktúrára költöztetését terveztük megvalósítani két fázisban. Az első fázisban 28 üzletileg kritikus alkalmazás került, melyek közül 2023-ban - a specifikációk alapján történt fejlesztések sikeres tesztelését követően - 5 alkalmazás tekintetében történt sikeres élesítés július végéig.

EOS - Keretrendszer Spring upgrade

A feladat célja, hogy a már nem támogatott 5.1-es Spring verzió frissítésre kerüljön, ezáltal a KELER által implementált keretrendszere is karbantartásra kerül az EOS projekt második fázisában.

A Spring verzióváltás mellett megvizsgálásra került, hogy milyen függőségek vannak még behúzva a komponensek közé, így ezen függőségeket is emeljük az 5.3-as Spring által támogatott legfrissebb verzióra.

Az elemzés és a tervezés során több alkalmazás érintettségét is feltártunk, 2023-ban 7 alkalmazás élesítésére került sor, az ALMA-ra vonatkozó megvalósítás 2024-ben tervezett.

EOS - KSB és ESB WIN bróker upgrade

Tekintettel arra, hogy az ESB WIN bróker nem támogatott környezetben fut, törvényi compliance megfelelés miatt indokoltá vált a kiváltása, és a KSB alkalmazásba való implementálása. Ezzel egy időben a KSB bróker frissítése is szükségessé vált, a támogatott ACE12-es verzióra

2023-ban indított feladat első üteme szerint a KSB bróker ACE12-es verzióra történő frissítés élesítése szeptemberben megtörtént, a második ütem élesítésére - az ESB WIN bróker KSB alkalmazásba történő implementálására - várhatóan 2024 elején kerül sor.

EOS - DP kiváltás

Diszpécser üzenetkommunikációs rendszer elavult, így törvényi compliance megfelelés végett szükséges az annak kiváltása, és a KSB alkalmazásba való implementálása, ezáltal a DP rendszer kivezetésre kerül. A 2023-ban indított feladat elemzési fázisban van, így annak megvalósítását 2024-ben lehet elkezdeni.

EOS - DWH átállítás

A jelenleg elemzési szakaszban levő feladat az EOS program részeként valósul meg, és célja az adattárház Oracle 19 verziójú adatbázisra való költöztetése. A projekt az adatok migrálásán túl új sémák kialakítását és a töltőeljárások átalakítását is célozza.

Terminálszerver és Office program csere

Az office programcsomag cseréje kiterjed minden a programcsaládba tartozó komponensre. A feladat célja nem csak az office csere, hanem az őt futtató környezet cseréje is. A 2023-ban indított feladat megvalósítása ütemezetten több etapban zajlik, tervezetten a sikeres IT és üzleti teszteléseket követően az utolsó élesítésre 2024 első felében kerül sor.

EOS - KTEK, MTEK, RCMS bróker frissítés és technológiai tesztek

A KTEK/MTEK és RCMS bróker alkalmazások nem támogatott környezetben futnak. Törvényi, Compliance megfelelés miatt szükségserűvé vált a rendszerek frissítése, valamint támogatott környezetre történő telepítése, és az ehhez szükséges technológiai tesztek elvégzése. A feladat októberben sikeresen megvalósult.

Piac- és termékfejlesztések a KELER KSZF-ben

Budapesti Értéktőzsde

A versenyképes és innovatív gazdaságok egyik alappillére a tőzsde. A BÉT küldetése, hogy hatékonyan segítse elő a vállalatok részvény- és kötvényági finanszírozását, és katalizátor szerepet töltsön be a hazai vállalatok forrásbevonási lehetőségeinek bővítésében, ezáltal erősítve a magyar gazdaság versenyképességét. Ennek a folyamatnak a részeként állította fel a Tőzsde a Nemzeti Tőzsdefejlesztési Alapot (NTfA) még 2017-ben.

Az NTfA, mint kockázati tőkealap felállításának célja, hasonlóan az ELITE Programhoz, hogy támogatást nyújtson azon vállalkozások részére, melyek érettségük során új szintre lépve vállalják a tőzsdei megmérettetést, így a BÉT Xtend Piacán történő megjelenést. A BÉT Xtend Piac egy olyan tőkefinanszírozási piac, mely kifejezetten a kis- és középvállalkozások (KKV-k) tőzsdére lépését hivatott segíteni és mely egyben előszobája a BÉT főpiacára történő belépésnek. A piacra lépést a BÉT által kialakított teljes ökoszisztéma támogatja már az első pillanattól, az ELITE programban való részvétellel, továbbá a Mentor programmal, majd ezen lépéseket követően a Kijelölt Tanácsadók (NOMAD) nyújtanak segítséget a sikeres piaci bevezetéshez. Az ökoszisztéma része még a 2016-ban útjára indított BÉT50 kiadványsorozata, mely évről-évre mutat be olyan sikeres Magyarországon működő vállalkozásokat, melyek a saját területükön már bizonyítottak. 2023-ban már 8. alkalommal adta ki a BÉT a kiadványt.

A Tőzsde elkötelezett a fenntartható fejlődés és jövő iránt. Az ESG tudatosság támogatása érdekében a tőzsdei kibocsátóknak lehetőségük van - a nemzetközi Zöld Kötvény Keretrendszerek valamelyikének megfelelő - hitelpapírjaik zöld megkülönböztető jelzéssel ellátni és így a „ZÖLD TERMÉKEK” termék kategóriában szerepeltetni a BÉT terméklistájában.

A BÉT Xtend Piacán 2018 decemberében történt meg az első sikeres kibocsátás a Megakrán Nyrt. értékpapírjaival, melyet nem sokkal később követett a CyBERG Corp. Nyrt. piacra lépése, majd 2019 során további két társaság részvényei kerültek bevezetésre (DM-KER Nyrt. és GOPD Nyrt.). 2020-ban újabb kibocsátót köszönhetett a Tőzsde a Gloster Infokommunikációs Nyrt. sikeres megjelenésével. Az előző évek sikerhullámaikat meglovagolva, 2021-ben 4 új társaság részvényei is bevezetésre kerültek: OXO Nyrt., NAP Nyrt., Épduferr Nyrt. és a Polyduct Nyrt. jelentek meg a platformon. 2022-ben további 11 új társaság sikeres bevezetése és kereskedése kezdődhetett meg: EU-SOLAR Nyrt., ViVeTech Nyrt., Navigator, Biggeorge, Naturland Holding Nyrt., Multihome, ASTRASUN Solar Nyrt., Energy Investment Nyrt., Goodwill Pharma Nyrt., CDSYS Nyrt., és Valberg Nyrt. 2023-ban a korábbi sikeres bevezetéseket meglovagolva 3 új társaság nyilvános listázása történt meg az Xtend piacon: Vertikal Group Nyrt., Chameleon Nyrt. és STRT Holding Nyrt., ezzel az Xtend piac már 20 kibocsátót számlál.

A Magyar Nemzeti Bank 2019. július elsejével indította el a Növekedési Kötvényprogramot (NKP). A program célja, hogy a vállalatikötvény-piac likviditásának növelésén keresztül segítse a hazai vállalatok adósságainak diverzifikálódását, ezáltal pedig a monetáris transzmisszió hatékonyabb érvényesülését. A program keretében a jegybank 1550 milliárd forint keretösszegben vásárol nem pénzügyi nem közvállalatok és közvállalatok által kibocsátott, jó minősítéssel rendelkező kötvényeket. Az NKP program indulásával egyidejűleg a Budapesti Értéktőzsde új piacot hozott létre BÉT XBond néven a kötvénykibocsátást tervező vállalatok számára, ahol könnyített feltételek mellett léphetnek ki a nyilvános piacra. Az XBond Piac engedélyezése óta megtörtént az első bevezetés a MOL Nyrt., majd később a CORDIA International Ingatlanfejlesztő Zrt. által kibocsátott kötvények vonatkozásában. 2020-ban a platformra történő bevezetések száma ugrásszerű növekedést ért el és további 26 kibocsátó kötvényeinek

listázása történt meg. 2021-ben tovább íródott az Xbond piac sikertörténete azzal, hogy 48 kibocsátó 53 új kötvényt listázott a platformon. Az Xbond Piac sikere 2022-ben is töretlenül folytatódott, melynek eredményeként 26 kibocsátó 32 új vállalati kötvényt bocsátott ki. Az Xbond Piacon 2023-ban nem történt új bevezetés.

A Tőzsde főpiacán, a részvénytőzsdén négy új kibocsátó jelent meg 2023-ban: a Shopper Park Plus Nyrt. a Prémium kategóriába, míg a CIVITA Group Nyrt. részvényei és a Biggeorge REIT Nyrt. a Standard kategóriába került bevezetésre. Negyedik társaságként a Tőzsde újraalapításának 33. évfordulóján a Budapesti Értéktőzsde részvényei kerültek bevezetésre a Standard kategóriába. A Shopper Park Plus Nyrt. bevezetése az első euróban történő kibocsátást jelentette a Tőzsde életében.

A Tőzsde termékportfóliója a részvénybevezetéseken túl is tovább bővült számos új jelzáloglevél, kötvény, befektetési jegy és certifikát listázásával. Ezen új termékek bevezetésével 2023-ban is folyamatosan épült az értékpapír-piaci kínálat. A hitelpapírok kínálatában kiemelendők a Magyar Export-Import Bank és a Magyar Fejlesztési Bank sikeres kötvénybevezetései, valamint a tőzsdei kibocsátó OTP Bank Nyrt. és az MKB Bank Nyrt. diszkont kötvény kibocsátásai és az Erste Bank Hungary Zrt. vállalati kötvény kibocsátóként történő megjelenése.

BÉTa

A Budapesti Értéktőzsde alternatív kereskedési platformja a BÉTa Piac lehetőséget kínál európai nagyvállalatok részvényeivel, valamint tőzsdén kereskedett befektetési alapokkal közvetlenül forintban történő kereskedelemre. A kereskedés likviditását árjegyzők biztosítják az árjegyzői szerződésben vállalt kötelezettségük szerint. Legutoljára a Wizz Air Holdings Plc. részvényei kerültek listázására a BÉTa Piacon, valamint két új ETF-et listáztak még az előző év során a BÉTa Piacon, melyeket az UBS bocsát ki.

A külföldi értékpapírok kereskedési helyszínén 2023-ban 19 részvény és 9 tőzsdén kereskedett befektetési alap volt megtalálható a termékkínálatban.

MTS Hungary

A magyar állampapírok árjegyzését biztosító MTS Hungary-t 2019 márciusa óta az MTS S.p.A. szervezi piacműködtetőként. Az elsődleges állampapír-forgalmazói rendszer hazai és nemzetközi résztvevői körének 2023-ban is széles körű termékkínálatot kínált a platform, ahol a magyar államkötvények és diszkontkincstárjegyek mellett a Magyar Fejlesztési Bank által kibocsátott kötvényekkel való kereskedés lehetősége is biztosított.

Kiegészítő Platform (IP) és Kereskedési Platform (KP)

A pénzügyi biztonság növelése érdekében az FGSZ Földgázszállító Zrt. kezdeményezésére még 2020. január 1-jétől módosult a GET., mely szerint Magyarországon kötelező központi szerződő fél tagságot szereznie a nagynyomású földgázellátó szállítórendszerhez csatlakozni kívánó rendszerhasználóknak. A jogszabályban lefektetett kötelező klíringtagság megerősíti a KELER KSFZ „kapuóri” szerepét, egyúttal még felelősségteljesebb magatartást kíván meg valamennyi résztvevőtől, annak érdekében, hogy a piaci szereplők mindenkor a legnagyobb pénzügyi biztonságban legyenek és biztosíthassák a folyamatos és zavartalan földgázellátást. A 2020. december 1-től implementált új settlement banki modell eredményeként valamennyi gázpiaci résztvevő pénzügyi kiegyenlítése kereskedelmi banki fizetési számlákon valósul meg.

Az FGSZ 2022. április 1-től alkalmazza az egyensúlytalansági határértéksértéssel kapcsolatos rendszerirányítói intézkedéseket (WDO).

Az FGSZ 2022. december 1-én vezetett be a vezetékkészletből nyújtott rugalmassági szolgáltatást (LPFS), mely aktívan támogatja a rendszerhasználók napi egyensúlyozását.

CEEGEX / HUDEX

A spot termékek kereskedhetőségi idejének 2021. évben történő meghosszabbítása kedvezően hatott a tőzsdei forgalomra csakúgy, mint a tőzsdén kívüli határidős ügyletek tőzsdei regisztrációs lehetőségének további népszerűsítése. 2022 augusztusa óta a napi elszámolásban a 18:00 óráig megkötött spot piaci ügyletek kerülnek feldolgozásra és a következő üzleti napi pénzügyi teljesítésre. 2023 márciusában a CEEGEX új árindexet vezetett be, a CEEREP-et. Az új árindex az európai legjobb gyakorlatot követi le, ezzel növelve a CEEGEX árak használhatóságát.

Energiapiacok

Az energiakereskedelem mind a résztvevők számát, mind a piaci kereskedett volumenek tekintetében évről évre növekvő adatokat produkál, mely tendencia 2022-ben is folytatódott. A HUPX még 2019 novemberében, a második hullámban, csatlakozott az Egységes Napon-belüli Piac-összekapcsoláshoz (SIDC). A piacok összekapcsolásának újabb mérföldkövét jelentette a DE-AT-PL-4M MC (Interim Coupling) projekt sikeres megvalósulása 2021 júniusában, amely Kelet- és Nyugat-Európa másnapi villamosenergia-piacainak egyesülését hivatott megvalósítani, és a legjelentősebb lépés az egységes európai másnapi piac-összekapcsolás felé. A SIDC harmadik hullámában, 2021 szeptemberében csatlakozott Olaszország, majd 2022-ben a negyedik hullám is sikeresen lezajlott, melynek keretén belül Görögország és Szlovákia csatlakozott a piac-összekapcsoláshoz. Ezzel az új mérföldkövel a napon-belüli (Intraday) kereskedelem 25 országra bővült ki az SIDC-nek köszönhetően 2022. november 29-én.

A HUPX-en 2023 júliusától elérhetővé vált a Direct Clearing Participant (DCP) klíring.

6. Ügyfélkapcsolatok

Hazai KELER Ügyfélforumok 2023-ban

NSG ülés

A T2S Hazai Nemzeti Érintetti Csoport (HU-NSG) 2023-ban két online ülést tartott, 2023. június 21-én és december 4-én. A júniusi ülésen az MNB beszámolt az AMI-Seco 2023. június 16-án tartott ülésén elhangzottakról, melynek főbb témái az AMI-SeCo működésének és irányításának felülvizsgálata, az ECMS-projekt státusza, a Post-trade harmonizáció, illetve az ISO20022 átállás voltak.

A decemberi ülésen ismertetésre kerültek a 2023. december 8-i üléstémái, melynek keretein belül státuszriportot hallhattak a résztvevők az ECMS projektről, a Post trade harmonizációról és a T2S ügyekről, valamint rövid beszámoló hangzott el az MNB részéről az ESMA konzultáció az értékpapír tranzakciók kiegyenlítési ciklusának rövidítéséről, illetve az AMI-SeCo ISO20022 migrációs stratégiai munkacsoport megalakulásával kapcsolatban.

Felhasználói Bizottság

A KELER Felhasználói Bizottság 2023-ban két ülést tartott, megalakulása óta számított 10. ülését 2023. június 1-jén, 11. ülését pedig 2023. december 1-jén.

A júniusi ülésen a KELER tájékoztatta a Bizottságot az Általános Üzletszabályzat változásairól, a rendelkezésre állásról, a külső auditok eredményeiről, a Helyreállítási terv módosulásáról, valamint a KELER új 2023-2027 közötti stratégiájával kapcsolatosan tervezett akciótervekről.

A decemberi ülésen a Bizottság megválasztotta új elnökét, a Bizottság ügyrendje módosításra, illetve az Alapító Okirat hatályon kívül helyezésre került, továbbá a KELER beszámolt a Bizottságnak a rendelkezésre állásról, a külső auditok eredményeiről, az ügyfél-elégedettség felmérés eredményéről, valamint rövid státuszt adott a KELER új stratégiáját, a részvénykönyv-vezetéssel kapcsolatos új jogszabályt, valamint a szanálási vizsgálatot illetően.

Hazai ügyféltalálkozók

A KELER 2023. április 3-án szűkkörű ügyfél kerekasztal beszélgetést hívott össze a KELER 2023-2027 közötti stratégiájának ismertetése kapcsán. A találkozón a KELER ismertette a stratégia főbb irányait, a tervezett projektek várható ütemezését.

2023. június 5-én online ügyfélforum keretein belül a többi piaci szereplő is kapott egy bővebb tájékoztatást a KELER stratégiai terveiről.

Az új stratégia egyik fontos projektjeként számontartott, a KELER banki engedélyének visszaadásával kapcsolatos terveket illetően továbbá a KELER két, szűkebb körű (a piaci szereplők között leginkább érintett pénzügyi intézmények részvételével) konzultációt, munkacsoporti egyeztetést is tartott 2023-ban, szeptember 26-án, illetve október 16-án.

A fentiekén túl több kisebb, szűk körű, egyedileg egyeztetett témájú ügyféltalálkozóra is sor került

felsővezetői, középvezetői és operatív szinten egyaránt.

Nemzetközi szakmai szervezetekben való képviselet 2023-ban

ECSDA

Az ECSDA (European Central Securities Depositories Association) az európai központi értéktárakat egységbe tömörítő szervezet, melynek célja, hogy közös megoldásokat találjanak, és közös elveket fektessenek le egy hatékony nemzetközi értékpapír kereskedelem, illetve kiegyenlítés érdekében. A szervezet aktívan képviseli a értéktárak (CSD-k) közösségének érdekeit és párbeszédet folytat az európai hatóságokkal és egyéb szakmai szervezetekkel annak érdekében, hogy hatékony és biztonságos infrastruktúrát teremtsen az európai pénzügyi piacok számára. A gyakorlatban az ECSDA a CSD-k "lobbyszervezetének" számít. Jelenleg 36 ország 40 értéktára képviselteti magát a szervezetben.

A KELER rendszeresen és aktívan részt vett az ECSDA által szervezett és működtetett munkacsoportok 2023. évi megbeszélésein is, ezáltal segítve az egyes szakmai témákban dedikált csoportok szakértői munkáját, valamint a nemzetközi gyakorlat és elvárások hazai gyakorlatba való beépülését. 2023-ban az SDR megfeleléssel és szabályozással kapcsolatos kérdéseken túl továbbra is fókuszban volt a T+1 kiegyenlítési ciklus kérdése, a nemzetközi harmonizációs törekvések, az ESG, a mesterséges intelligencia (AI) térhódítása, valamint az értéktárak működését szabályozó jogszabály (CSDR) változása is.

ANNA

Az Association of National Numbering Agencies (ANNA) egy globális iparági szervezet (Értékpapírkód-kiadó Ügynökségek Nemzetközi Szervezet), amely és jelenleg közel 120 országban van jelen. A szervezet tagjai nemzeti bankok, központi értéktárak, tőzsdék, adatszolgáltatók és szabályozói szervezetek, mindazok, akik a saját országukban a nemzeti kódkiadó szerepét betöltik. A szervezet célja, hogy megkönnyítse, egységesítse és ösztönözze a globális sztenderd azonosítók használatát, kiemelten az ISIN, CFI és FISN kódokat.

A KELER napi rendszerességgel adatközlést folytat a KELER által kiadott ISIN-kódokról és azok kapcsolódó adatairól az ANNA felé.

Ügyfél akvizíció a KELER KSZF-ben

Gáz- és energiapiacok, gáz- és energiapiaci ügyfél akvizíció

A 2023-as év, az energiaválságot követően, szintén jelentős aktivitást hozott a KELER KSZF életébe az ügyfélmegkereséseket illetően. A tapasztalat szerint az energiakereskedelemmel foglalkozó cégeknél a piacok megnyugvását követően a stratégiai döntéshozatal a piacokra történő beszállás irányába mozdult el. Ennek köszönhetően a KELER KSZF korábban nem látott darabszámban bonyolított le (al)klíringtagi beléptetéseket, meghaladva a 2022-es év számaikat is: éves szinten összesen 31 új gáz- és energiapiaci ügyfél akvizíciójára került sor (2022: 26 új akvizíció), míg további 4 esetben, a fordulónapon, a KELER KSZF általi ügyfélfelfogadás már jóváhagyásra került és kizárólag a partner klíringház kapcsolódó visszaigazolására várt. A szerződésmegszűnések száma ezzel szemben nem volt kiemelkedő, összesen 5 szerződés került felbontásra (2022: 21 szerződés felbontás), minden esetben ügyféldöntés alapján.

A KELER KSZF az úgynevezett GCM (általános klíringtagi) üzletágában, melyben az European Commodity Clearing AG (ECC) által kiszolgált tőzsdékhez kínál elérést, nemzetközi szinten is rendkívül erős versenyhelyzetben működik. Az évet 97 taggal zártuk (2022. december: 78 tag), vagyis 21 új ügyfelet szerződtettünk le (2022: 17 ügyfél) és 4 ügyféllel bontottunk szerződést (2022: 14 ügyfél). Nem volt olyan partner, aki esetében a KELER KSZF kezdeményezte volna a klíringtagsági szerződés felmondását.

A KELER KSZF számára különös jelentőséggel bíró magyar gázpiacokon az év végével 79 klíringtagja volt (2022. december: 68 tag) - melyből 55-en a CEEGEX-en (2022. december: 47) és 28-an a HUDEX-en (2022. december: 24) is rendelkeznek tagsággal. Ebben a szegmensben 10 új ügyfelet szerződtettünk le az év során (2022: 9 ügyfél) és 1 ügyféllel bontott szerződést (2022: 7 ügyfél). Ezek közül egyetlen olyan partner sem volt, aki esetében a KELER KSZF kezdeményezte volna a klíringtagsági szerződés felmondását.

2023. év végével a KELER KSZF-nek összesen 152 szerződött gáz- és energiapiaci (al)klíringtagja volt (2022. december: 126), ezen ügyfelei közül 24 vállalat mind a magyar gázpiacon, mind alklíringtagként valamelyik európai kereskedési helyszínen is kereskedett.

Az alábbiakban kiemelésre kerül a 2023-es év tekintetében néhány olyan esemény, illetve üzletfejlesztési eredmény, melyek hozzájárultak mind a partner kereskedési helyszínekkel történő együttműködés erősítéséhez, mind az ügyfélmegnyerés növeléséhez:

- Ügyfélelégedettségi kérdőív eredményeinek értékelése: összességében az eredmények nagyon pozitívak voltak, a 12 íráselem tekintetében 10 esetben javulást (pl. biztonság, megbízhatóság, szakszerűség, ügyfélközpontúság stb.), míg 2 esetben további fejlődési lehetőséget mutattak az értékelések. Utóbbi az alkalmazott IT technológiák felhasználó-barátságára, fejlettségére és korszerűségére vonatkozott.
- A gázpiaci ügyfeleket érintő tavalyi év legnagyobb fejlesztését élésítette a KELER KSZF 2023. augusztus 1-jén. A korábbi és a 2021-es ügyfél-elégedettségi felmérések során is visszajelzés érkezett arra vonatkozóan, hogy az ügyfelek a gázpiacok zárási folyamatainak összehangolását igényelnék (egy időben, lehetőség szerint nettózva). A kereskedési és elszámolási gyakorlat 2023. augusztus 1-i egységesítése az alábbi előnyökkel jár a piaci szereplők számára:
 - alacsonyabb biztosítékigény,

- átlátható kereskedési limitrendszer,
- post-trade folyamatok egyszerűsödése, átláthatósága,
- teljesítési határidők harmonizációja,
- pénzáramlás egyszerűsödése,
- vételárszámlázás egyszerűsödése,
- elszámolási kivonatok racionalizálása.

Tőkepiac, tőkepiaci ügyfél akvizíció

A KELER KSZF 2023 során is biztosította a tőkepiaci ügyletek stabil, kiszámítható és biztonságos elszámolását. Ügyfélszámot tekintve a tőkepiaci ügyfelek száma 1 alkíringtaggal bővült 2023-ban, de jelentős változásként említhető meg, hogy 2. külföldi tőzsdetag ügyfelünk döntött idén a közvetlen klíringtaggá válás mellett az alkíringtagság helyett. 2023. év végével a KELER KSZF-nek összesen 29 szerződött tőkepiaci klíringtagja volt (2022. december: 28).

A Társaság az elmúlt év során kiemelt hangsúlyt fektetett a tőkepiaci klíringtagokkal való kommunikációra. A 2022-es évben, a kiegyenlítési fegyelem, és „nemteljesítés-kezelés” témakörében indított piaci párbeszéd és szakmai fórum beérett, 2023 novemberében a KELER KSZF Igazgatósága jóváhagyta az ÁÜSZ módosítást, melyben a tőkepiacot érintő többkörös kiegyenlítési modell működése is szabályozásra kerül, így 2024 februárjában, az MNB jóváhagyást követően, élesíteni tudjuk azt a módszertani változást, amely a tőzsdéi értékpapír ügyletek kiegyenlítése során hozzájárul a késedelmes teljesítések számának csökkentéséhez.

A KELER KSZF még 2022-ben bemutatta a legfontosabb klíringtagjai számára a margin-számítási módszertannal kapcsolatos, a KELER KSZF által tervezett módosításokat. A jelentősebb érintettséggel bíró ügyfelek esetében bilaterálisan is egyeztetett, annak érdekében, hogy a tervezett változtatások kapcsán figyelembe tudja venni az ügyfelektől kapott visszajelzéseket. Ennek eredményeként az ALMA rendszer margin moduljának sikeres piaci élesítése 2023. november 1-vel megtörtént, mellyel megvalósult az a cél, hogy minden kockázatkezelési modellen alapuló számítás automatizált módon zárt és auditálható rendszerben történik, mely jelentős mérföldkő a KELER KSZF életében, és az ügyfelek számára is stabilitást jelent.

Kommunikáció, szakmai kiállítások

2023-ban a KELER KSZF továbbra is nagy hangsúlyt fektetett a szakmai témakörökben történő megjelenésre, illetve a márkanevének további erősítésére. Ennek érdekében folyamatosan megjelent a különböző médiafelületeken: aktívan menedzselte LinkedIn profilját, Youtube csatornáját és a KELER KSZF a weboldalán létrehozott „CCP Akadémia” oldalt.

A Társaság 2023-as évben is részt vett a jelentősebb energiapiaci konferenciákon (ETCSEE Bécs, E-World Essen - ahol az elmúlt évben először közös standon jelent meg az FGSZ Zrt.-vel, melyet az ügyfelek is értékelték -, GasCon Budapest, EnergyKon Budapest, MEKSZ konferencia Balatonalmádi, Nemzetközi Gázkonferencia Siófok), ahol a megjelenések során az volt célja, hogy a KELER KSZF brandjét, az általa végzett szolgáltatást és a piacok biztonságos működéséhez való hozzájárulását ezen események alkalmával is erősíteni tudja.

Tovább folytatta a partnerekkel szoros együttműködésben a nyílt napok szervezését egymás folyamatainak megismerése céljából. 2023-ban a BÉT, a CEEGEX és az FGSZ (TSO) működési folyamatait ismerhették meg a KELER KSZF kollégái részletesebben.

Nemzetközi kapcsolatok

A KELER KSZF tagja az AFM (Association of Futures Markets), valamint az EACH (European Association of CCP Clearing Houses) szervezeteknek, és a tagságból eredően 2023-ban is rendszeresen részt vett az egyes szakmai albizottságok munkájában. A CCP12 2023-as Éves Rendes Közgyűlésen tagjai közé fogadta a KELER KSZF-t, így ezen szervezet (új nevén CCP Global) munkáján keresztül további lehetőségek nyílnak a szakmai fejlődésre, szakmai konzultációkra.

A KELER KSZF továbbá 2023-ban képviseltette magát a WomenInEnergy (WoNY) Lounge eseményen, részt vett a SEEGAS régiós energiapiaci szakmai beszélgetésein a régió energiapiaci fejlesztésének lehetőségeiről, illetve részt vett a David Murphy Magyarországon - CORVINUS rendezvény panelbeszélgetésén és a Women in Clearing rendezvény Brüsszeli panelbeszélgetésén is.

7. Informatika

A KELER Csoport informatikai tevékenysége 2023-ban

Mint minden évben, 2023-ban is az Informatikai terület elsődleges feladata a magas színvonalú ügyfélrendelkezésre állás biztosítása volt. Az MNB-vel közösen kialakított új rendelkezésre állási szabályzat 2023. január 1-jén került bevezetésre, és ennek eredményeként az Informatikai terület már az egyes szolgáltatásokra vonatkozóan számolja a KELER és a KELER KSZF üzleti rendelkezésre állását. Az értéktárra vonatkozó éves Ügyfél rendelkezésre állási mutató 2023-ban 99,917%, a KELER KSZF-re vonatkozó éves ügyfél rendelkezésre állási mutató 99,980% volt.

Az üzembiztonság szinten tartása és javítása érdekében tett lépések

2023-ban az informatikai terület az EOS (End of Support) program keretében tovább folytatta az üzleti alkalmazásokat támogató adatbázis, és alkalmazást kiszolgáló szerverek megújítását, valamint elkezdte a böngésző, és az irodai szoftver eszközeink korszerűsítését. Továbbá sikeresen lezárásra kerültek a KELER KSZF-et érintő KSZP (KELER Szolgáltatásfejlesztési Program) feladatok is.

Az üzleti alkalmazások által használt komponensek megújítása az EOS projekt keretében, míg az üzleti alkalmazásokhoz közvetlenül nem köthető infrastruktúra komponensek megújítása szervezeti feladatként történtek.

A technikai feladatok végrehajtása mellett a szervezet több, az informatikai területet is érintő audit folyamatot (Hunguard, MNB átfogó, könyvvizsgálói, belső ellenőri) támogatott. A lezárt auditok közül egyik sem tartalmazott kritikus megállapítást az üzembiztonságra nézve. Az audit megállapításokban meghatározott feladatok végrehajtására részben megtörténtek, részben a vállalási határidőnek megfelelően folyamatban vannak.

Az év során több infrastrukturális fejlesztés is megvalósult. A mentési környezetben az előregedett szalagos egységeket új típusú, LTO9-es egységek váltották. A biztosított gyártói és partneri támogatás mellett ezek az eszközök hosszú távon biztosítják, hogy a mentett állományok tárolása és visszatölthetősége hatékony legyen, mind a szalagok száma, mind a megnövekedett adatmennyiség visszatöltési idejének szempontjából.

Az irodai környezet megújítása során egy eszközzel sikerült kiváltani az előregedett VDI eszközöket és a pandémia alatt beszerezett, de az óta jelentősen elhasználódott, az otthoni munkavégzést támogatott alacsony kategóriájú laptopokat. Az új eszközök üzleti kategóriájú laptopok, melyekhez a tervezett élettartamuk alatt gyártói támogatás biztosított, szükség esetén helyszíni javítással.

2023 folyamán licenc felhasználás szempontjából is felülvizsgálatra került az infrastruktúra hatékonysága és javaslat készült annak átalakítására. Az előterjesztést a KELER és a KELER KSZF Igazgatóságai elfogadták, így megkezdődött az átalakítás kivitelezése, melynek befejezése 2024-ben várható. Az átalakítás keretében a teszt környezeteket kiszolgáló, jelenleg több, mint 10 éves HP szervereket lecserélésre kerülnek oly módon, hogy az újonnan beszerezett szerverek az 5 éves DELL szervereket fogják kiváltani, ezzel biztosítva az éles környezet számára a megfelelő működési környezetet.

KELER Informatikai Fejlesztések

Az adatszolgáltatási terület működésének még hatékonyabbá és stabilabbá tétele érdekében az adattárházi csapat oldalán szervezeti szinten kialakításra került egy új osztály, az Adatvagyon Gazdálkodási Osztály (AVGO), ahol a korábbi adattárházi csapathoz csatlakoztak a jelentésszolgáltatási kollégák is.

Az MNB 2023-ban megjelenő ajánlása elvárja egy olyan megbízható, átlátható, kontrollált és hatékony adatszolgáltatási működés kialakítását és fenntartását, mely által az adatszolgáltatási folyamatok képesek biztosítani az adatszolgáltatás határidőben, megfelelő minőségben történő teljesítését, valamint a bekövetkező változásokra, a lehetőségekhez mérten legrugalmasabban történő reagálást.

Az újonnan létrehozott terület feladata a 2023-as évre vonatkozóan a napi operatív működés biztosítása mellett az adatszolgáltatások előállításának minél nagyobb mértékű automatizálása volt. Elsőként a felügyeleti szerveknek küldendő jelentések automatizálása volt a cél, mely az év második felében sikeresen végrehajtásra is került úgy, hogy a megvalósítás mellett már az osztályon lévő üzleti kollégák részvételével és támogatásával a specifikációs folyamat is a feladat részét képezte.

2023-ban folytatódott és sikeresen befejeződött a Banksoft rendszerének kiváltása, amellyel a kötelező jelentések mellett az AVGO által korábban manuálisan előállított jelentések is automatizálásra kerültek.

Év végére sikeresen élesítésre, automatizálásra kerültek a P44, P49, P67, P68 éves kötelező jelentések, illetve a Felvigyázói és ECSDA riportok is.

KELER KSZF Informatikai fejlesztések

Kockázatkezelési fejlesztések

Az MNB, mint a KELER KSZF felügyeleti szerve a KELER KSZF Kollégiuma nevében kérte a KELER KSZF-et az ESMA és MNB által megfogalmazott ajánlások megvalósítására. Előre meghatározott küszöbértékek túllépése esetén legalább napi rendszerességgel, akár napon belül is, biztosítékkal kell fedezni azokat a kitétségeket, amelyek a kiegyensúlyozó piacon (IP-piacon) a hétfégi és nem-elszámolási napokon fennálló egyensúlytalanságok miatt felmerülhetnek. A kapcsolódó elszámolási folyamatokat úgy kell módosítani, hogy a lehető legnagyobb mértékben csökkenjen a biztosíték számítási időpont és az ügyletek elszámolási határideje (cut-off time) közötti időintervallum. Az OTC tranzakciókból eredő potenciális kockázatok kezelése érdekében az OTC adatkörök beszerzése és beépítése az IP kockázatkezelési módszertanokba.

Kockázatkezelési rendszer (ALMA)

A KELER KSZF az elmúlt években megkezdte zöldmezős beruházásként egy integrált kockázatkezelési rendszer (ALMA - Analysis of Liquidity and Margining system) kialakítását. Az integrált kockázatkezelési rendszer kialakításának célja volt, hogy egy integrált, zárt és automatizált, valamint auditálható alkalmazás kerülhessen bevezetésre.

Az ALMA projekt egyrészt a KELER KSZF a kockázatkezelési számításainak, kötelező riportjainak, elemzéseinek automatizálását, másrészt a kockázatkezelési modellek validációját célozta egy integrált, auditálható alkalmazás létrehozásával.

A projekt terjedelmébe a haircut és margin modulok megvalósítása tartozott. A haircut funkciók éles indulása 2022. december 12-én sikerrel, a felhasználók meglegedettsége mellett megtörtént. A margin modul élesítése, pedig 2023. november 2-án állt éles üzembe. A projekt adminisztratív zárása 2024 elején fog megtörténni.

Deviza határidős egyedi részvénykontraktus kereskedése

A BÉT jelezte azt az igényt a piaci gyakorlat és a piaci szereplők igényeivel összhangban, hogy a KELER KSZF biztosítson az egyedi határidős részvénykontraktus esetében devizás elszámolást, tekintettel arra, hogy a BÉT a Prémium kategóriás részvényekre biztosít határidős kereskedést az alaptermékre vonatkozóan. Miután a GSPARK 2023. február közepe óta EUR-ban kereskedett és elszámolt, ezért ehhez igazodóan kérték ezen határidős termék EUR-ban történő elszámolásának biztosítását; egyúttal a későbbi HUF->EUR denomináció váltást is támogató fejlesztést. A lezajlott folyamatfejlesztések hatékonyság javító és BCP javító intézkedéseket is tartalmaztak.

2022 Gázpiaci konszolidáció III.

A 2019-es évben a KELER KSZF által elszámolt gázpiaci platformokat működtető FGSZ, CEEGEX és HUDEX stratégiai partnerek jelentős változásokat kezdeményeztek az elszámolt piacok működésében. Ennek eredményeként a piacműködtető partnerekkel egyetértésben kialakításra került egy közösen elfogadott koncepció, mely a magyar gázpiac egészére egy a rendszerhasználók, a piaci résztvevők számára egyszerűbb, átláthatóbb és pénzügyi szempontból is kedvezőbb működési modellt kialakítását tűzte ki célul. A koncepció megvalósításának legutolsó lépéseként 2023-ban elvégzésre került a piacok zárási folyamatainak összevonása, valamint új és egységes gázpiaci kivonatok kerültek létrehozásra. Továbbá a HUDEX-en megvalósult az importfunkciók fejlesztése, partnerstátuszokkal kapcsolatos módosítások és a készpénzes teljesítésű pénzügyi termékek bevezetése, valamint egyéb módosítások és több, kisebb fejlesztési igény is.

8. Kockázatkezelés

Kockázatkezelési aktualitások a KELER-ben

A KELER tudatosan vállal bizonyos kockázatokat az általa nyújtott szolgáltatásaival kapcsolatban. A kockázatvállalás a KELER alaptevékenységének szerves része, igazodva a pénzügyi intézmények közötti speciális feladataihoz és a jogszabályi lehetőségekhez. A kockázatkezelés célja ennek megfelelően nem a kockázatok minimalizálása, hanem annak biztosítása, hogy a KELER tevékenységében rejlő kockázatait megfelelően azonosítsa, mérje, kezelje és meghatározott keretek között tartsa annak érdekében, hogy a keletkezett kockázatok mértéke ne veszélyeztesse a folyamatos működést.

A kockázatvállalások kapcsán alapelv, hogy a KELER mindig stabil tőkehelyzettel rendelkezzen, kockázatai világosak, átláthatóak és megfelelően fedezettek legyenek, valamint a felügyeleti feltételek, előírások és ajánlások is figyelembevételre kerüljenek a kockázatvállalások során. A KELER kockázatvállalásai nem veszélyeztethetik a kritikus szolgáltatások stabil ellátását és az azokat igénybe vevő ügyfelek érdekeit.

A KELER szükség szerint, de legalább évente teljes körűen felülvizsgálja kockázatait, valamint kockázati profiljának változásait részletes jelentésben mutatja be az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság számára. Az éves felmérés 2023-ban is megtörtént, mely alapján kijelenthető, hogy a KELER kockázati szerkezete és kockázatkezelési rendszere illeszkedik a kockázatvállalási politikához és kockázati étvágyához, megfelelő módszerekkel és mértékben kezeli a felmerülő kockázatokat.

Kockázatkezelési Bizottság

A Kockázatkezelési Bizottság a KELER kockázataival átfogóan foglalkozó testület. Célja, hogy a hatáskörébe sorolt kockázatokat feltárja és javaslatot tegyen a kezelésükre vonatkozóan. Tevékenységéről az igazgatóságnak és a felügyelőbizottságnak beszámolási kötelezettséggel, a vezérigazgatónak tájékoztatási kötelezettséggel tartozik. A Kockázatkezelési Bizottság a KELER aktuális és jövőbeni átfogó kockázati toleranciájáról és stratégiájáról véleményt fogalmazhat meg és javaslatokat tehet, 2023-ban összesen négy alkalommal ülésezett.

Hitel- és partnerkockázatok

Egy klasszikus kereskedelmi bankkal összehasonlítva a KELER esetében a hitel- és partnerkockázatok nem nevezhetőek komplexnek és meghatározónak. A treasury portfólió nagyrészt magyar állampapírokból áll, amelyet főként bankközi kihelyezések és repó ügyletek egészítenek ki. Eszköz oldalon nagyságrendjét tekintve kiemelendő a kockázatok közül a KELER KSZF-ben lévő részesedés, a cross border ügyletek teljesítésében való részvételből adódóan a CSD linkekkel és számlavezető intézményekkel szembeni kitétségek, valamint a KELER KSZF-nek nyújtott hitelek.

A külföldi értékpapírok kereskedése kapcsán a KELER operatív kapcsolatokkal rendelkezik értéktári linkekkel és számlavezető intézményekkel. A KELER napi működésének részét képezi, hogy az ezen kapcsolatokból eredő kitétségek mértéke napközben és / vagy napon túl is jelentős változást mutatnak, ami az ügyfelek kereskedési tevékenységének eredménye.

2023-ban is megtörtént a treasury partnerek, az értéktári linkek, a számlavezető intézmények és részesedések minősítése, és előterjesztés készült az eszköz - forrás bizottság részére a partnerekkel szemben vállalható kockázatokra vonatkozóan. A minősítés eredményeként megállapítható, hogy a KELER alacsony kockázatú partnerekkel van kapcsolatban. A treasury partneri körében és a kötött ügyletek típusában, nagyságrendjében lényeges változás nem történt.

A KELER kevésbé aktív a devizapiacra. Az esetek többségében ügyfél-megkeresésre és jellemzően kis összegben vesz részt devizakonverziós ügyletekben.

A partnerkockázatok kezelése, aggregálása az előírásoknak megfelelően ügyfélcsoport szinten történik minden olyan esetben, ahol ez releváns. A kockázatkezelési eszközök között említendő a partnerminősítési rendszerre alapozott partnerlimit rendszer és annak a Kockázatkezelési Osztály által végzett napi monitoringja. A partnerkockázathoz kapcsolódóan az országkockázati limitek napi figyelése is megvalósul.

Piaci kockázatok

A piaci kockázatok közül a KELER számára a legjelentősebb a forint hozamkockázat. A naponta készülő számításokban az értékpapírok kamatkockázata, továbbá a KELER saját devizaárfolyamkockázata is kimutatásra kerül. A kockázatkezelési terület a napi figyelésen túl rendszeresen végez a törvényben meghatározott mértékű hozam stressz számításokat. A stressz paraméterekkel számított veszteség nagysága az egész év folyamán a törvényben előírt szint alatt maradt.

A rendelkezésre álló eszközök segítségével az MNB hitel portfóliójának fedezését 2023-ban biztonságosan teljesítette a KELER, melyre a hozamcsökkenésből eredő felértékelődés is pozitív hatással volt.

A KELER speciális tevékenysége, ezen belül a kiegyenlítések zavartalan lebonyolíthatóságának biztosítása szükségessé teszi, hogy mindenkor gyorsan mobilizálható, likvid eszközökkel rendelkezzen. Részben az előbbi követelményből adódóan a KELER által tartható eszközök köre már a jogszabályok által is szigorúan szabályozott. A jogszabályi kötöttségeken túl a KELER az általa tartott pénzügyi eszközök kiválasztásánál arra törekszik, hogy azokat szükség esetén gyorsan értékesíthesse, illetve napon belüli likviditást is teremthessen általuk. A likviditási kockázat mérése, figyelése és kezelése napi szinten megvalósul.

Működési kockázatok

A KELER a pénz- és tőkepiaci rendszerben betöltött jelentős szerepéből fakadóan kiemelten kitett a működési kockázatoknak. A KELER által működtetett működési kockázatkezelési keretrendszer kiterjed minden működési hibából eredő veszteségre, vagy majdnem veszteséget okozó eseményre.

A működési kockázatkezelési keretrendszer célja, hogy a KELER folyamatosan tisztában legyen saját kockázataival, monitorozza, elemesse, és lehetőség szerint csökkentse azokat. Ennek megfelelően gyűjti a múltra vonatkozó veszteségadatokat, és szakértői becsléseket végez. A fentiek részeként a KELER KRI (Key Risk Indicators - Kulcs Kockázati Mutatók) rendszert is működtet a keretrendszerében a kockázat mutatók tendenciáinak elemzésére, esetleges bekövetkezésének előrejelzésére.

A Kockázatkezelési Bizottság negyedévente áttekinti a működési kockázatokat előrejelző mutatók alakulását és megtárgyalja a bekövetkezett eseményeket, javaslatokat fogalmaz meg a működési kockázatkezeléshez kapcsolódóan, a kockázatok kezelését vagy csökkentését illetően.

A működési kockázatok alatt a KELER az alábbi speciális kockázatforrásokkal kiemelten foglalkozik:

- a KELER-hez csatlakozó rendszer résztvevőkkel, értéktárakkal, piaci infrastruktúrákkal összefüggő kockázatok,
- fő résztvevőkkel összefüggő működési kockázatok,
- központi értéktári kapcsolatokkal összefüggő működési kockázatok,
- külső szolgáltatókkal összefüggő kockázatok,
- az üzleti folyamatokat érintő informatikai kockázatok.

A KELER-ben működő kockázatkezeléssel foglalkozó szervezeti egységek együttműködnek egymással a kockázatkezelési tevékenység hatékonyságának növelése érdekében.

Tőkeellátottság

A KELER külön figyelmet fordít az üzleti kockázatok kezelésére. A kockázatok felmérése és meghatározása a stratégiához kapcsolódó üzleti tervek alapján, több feltételezett scenárió mentén valósul meg. Az üzleti tervekből kerül levezetésre a KELER tőketerve. A KELER 2023 év végi tényleges szabad tőkéje stabil tőkeellátottságot mutat.

Az MNB 2023-ban lefolytatta az éves SREP vizsgálatát, valamint a szanalhatósági vizsgálatát is a KELER-ben. A vizsgálatok a 2022-es évre vonatkoztak. A SREP vizsgálat keretében a Felügyelet átnézte a KELER egyes tőkeszámítási módszertanait is. Az alkalmazott módszertanok elfogadásra kerültek, továbbá meghatározásra került az új TSCR ráta. A szanalhatósági vizsgálat keretében a KELER MREL rátája is megállapításra került. Az említett rátáknak való megfelelést jelentősen túlteljesíti a KELER, ami az erős tőkehelyzetének is köszönhető.

A tőkemegfelelést leginkább befolyásoló tényezők a KELER KSZF-ben lévő részesedés és a fejlesztések kapcsán keletkező immateriális javak állományának szavatolótőkéből történő levonása, valamint az ügyfelek cross border tevékenységéből eredő kitettségek tőkeszükséglete.

Kockázatkezelés a KELER KSZF-ben

Partnerkockázatok – Klíringtagsági rendszer

A KELER KSZF tőkepiaci klíringtagjainak és alklíringtagjainak száma hasonlóképpen alakult 2023-ban, mint 2022 végén.

A Budapesti Értéktőzsde valamely szekciójában és ügyletkörében összesen 29 intézmény rendelkezett klíringtagsággal, vagy alklíringtagsággal, ez egyel több mint a 2022-es évben. Általános klíringtagsággal 11 intézmény, egyéni klíringtagsággal 9, alklíringtagsággal pedig 10 intézmény rendelkezett 2023 év végén.

A klíringtagok számában a gázpiacokon 2022-es évhez képest 2023-ban jelentős változás nem történt. A klíringtagok száma minden piacon növekedett. Az ECC által elszámolt energiapiacokon jelentősebb volt a növekedés. A Kereskedési Platformon tagsággal rendelkezők száma 15 klíringtag volt, míg a Kiegyensúlyozó elszámolásban már 79 klíringtaggal rendelkezett a KELER KSZF. A CEEGEX

szervezett földgázpiacon 55, a HUDEX/Gáz piacon pedig 28 klíringtagja volt a KELER KSZF-nek. Az ECC által elszámolt energiapiacokon 97 volt az energiapiaci alklíringtagok száma 2023 végére.

A KELER KSZF partnerkockázat kezelésének alapja a megfelelően kialakított részvételi alapkövetelményeken, és e követelmények meglétének folyamatos nyomon követésén, vizsgálatán nyugszik. A klíringtagok, energiapiaci alklíringtagok befogadását megelőzően, majd pedig legalább éves rendszerességgel a KELER KSZF teljes körű kockázatértékelést hajt végre, saját fejlesztésű Know Your Customer (KYC) kérdőíve és kockázat érzékeny minősítési rendszere segítségével, melynek eredményeképpen biztosítja, hogy csakis az arra alkalmas cégek lehessenek az elszámolási rendszer résztvevői.

A 2023-as év során nem történt változás a Know Your Customer (KYC) kérdőívben. Továbbra is a gáz - és energiapiaci KYC kérdőív szétválasztásra kerül, ezzel elősegítve az átfogó kockázatértékelés, és működési kapacitások meglétének még teljesebb körű elvégezhetőségét. A gázpiaci kérdőívben továbbra is nagy hangsúlyt kapnak a klíringtagok gázpiaci specifikus jellemzői, annak érdekében, hogy még jobban értékelhető legyen az egyes ügyfelek kockázatossága.

Tulajdonosi és felügyeleti elvárásoknak megfelelően, a 2023-as évben elkezdődött a részvételi követelmények szigorításának kidolgozása. A szigorítás részét képezi a minimum saját tőke értékének növelése és a kötelező auditáltság előírása. A szigorítások a 2024-es év második felében fognak tervezetten hatályba lépni és a KELER KSZF minden ügyfelére vonatkoznak.

Piaci kockázatok - Klíringtagi egyéni biztosítékok

A KELER KSZF kockázatkezelésének egyik fontos alaptervekenysége az egyéni biztosítékok megfelelőségének folyamatos figyelése és a biztosítérendszer karbantartása. 2023. október végéig havi szinten felülvizsgálatra kerültek a tőke- és HUDEX/Gázpiaci alaptbiztosítékok, az új termékek vonatkozásában pedig a rendelkezésre álló információk alapján minden esetben meghatározásra kerültek a megfelelő alaptbiztosíték értékek. 2023 novemberében élesedett az új kockázatkezelési rendszer, az ALMA, mely már napi szinten számolja és publikálja az alaptbiztosítékokat, spread paramétereket. A biztosítékképzési módszertan a jogszabályi követelményeknek megfelelő, emellett azonban a Kockázatkezelési Osztály folyamatosan dolgozik a módszertanok fejlesztésén és biztosítja a rendszeres felülvizsgálatot.

A KELER KSZF 2023-ban is folytatta a gázpiaci garanciarendszer finomhangolását, figyelembe véve mind a korábbi nemteljesítésekhez kapcsolódó tapasztalatait, mind az MNB, mint felügyelő és felvigyázó ajánlásait. A 2023-as évben - Kiegyensúlyozó elszámoláshoz kapcsolódóan - továbbra is a 2022 augusztusától hatályos modellel számolta a KELER KSZF napi szinten a forgalmi biztosítékokat, azonban engedélyezésre került 2023 nyarán egy új módszertan, amely a gázpiaci klíringtagok exit portfólióját is figyelembe vevő adatokon alapszik, ezáltal biztosítva a kockázatokat még jobban fedező biztosítékmodell. Az új módszertan bevezetése 2024 első negyedében várható.

Energiapiacok tekintetében a 2017-es év során bevezetett, főként azonnali piacokat érintő kereskedési limiteket 2023-as év során is alkalmazta a KELER KSZF, valamint minden energiapiaci alklíringtag esetében alkalmaz egy margin követelmény limitet, amellyel a derivatív piaci kitétségek maximalizálása volt a cél, így nem csak az azonnali piacok, hanem a származtatott piaci kereskedésből származó kitétségek is limitáltak és nagymértékben kollateralizáltak. A KELER KSZF nagy hangsúlyt fektetett a limitszámítási módszertan finomhangolására és az ahhoz kapcsolódó folyamatok automatizálására. Az alkalmazott limitértékeken felül a kereskedők maguk

határozhatják meg az addicionálisan elhelyezett biztosítékok értékét, annak függvényében, hogy mekkora kereskedési limitre van szükségük.

A KELER KSZF hozzájárulása az ECC garanciaalaphoz már a 2021-es év folyamán, a korábbi 10 millió EUR értékről 0 EUR-ra csökkent, vagyis a teljes hozzájárulás áthárításra került az energiapiaci alklíringtagokra. A 2023-ban ez nem változott, a KELER KSZF hozzájárulása továbbra is 0 EUR.

Garanciaalapok

A KELER KSZF kockázatkezelési területe a tőke- és gázpiaci garanciaalapok méretének megfelelőségét az EMIR előírásai alapján naponta ellenőrzi, és a jogszabálynak való megfelelés keretében a napi stressz teszt számítás eredményén alapuló garanciaalap számítási módszertant alkalmaz.

A tőkepiaci garanciaalapok (TEA és KGA), illetve a CEEGEX/HUDEX gázpiacokhoz kapcsolódó garanciaalap (CEEGEX / HUDEX/Gáz KGA) megállapításának módszertana nem változott. A Kiegyensúlyozó elszámoláshoz és Kereskedelmi platformokhoz tartozó garanciaalap (KP KGA) megállapításának módszertana sem módosult 2023-ban, továbbra is a tagonkénti hozzájárulás összege.

2023-ban nem történt nemteljesítés a KELER KSZF által elszámolt piacokon.

Biztosítékeszközök

A tárgyidőszakban a befogadott biztosítékeszközök köre az EMIR előírásainak megfelelően lett meghatározva, a haircut értékek az ALMA kockázatkezelési rendszer által minden nap felülvizsgálatra kerülnek.

9. Folyamatmenedzsment és üzleti elemzés

A Folyamatmenedzsment és Üzleti Elemzési Osztály vezeti a KELER üzleti folyamatkatalógusát, és biztosítja annak tartalmát az igénylő területek részére. 2023-ban megvalósult a CSDR szerinti tevékenység kategóriákhoz kötött üzleti folyamat struktúra kialakítása és többszintű kezelése, valamint elindult az üzleti folyamatkatalógus összehangolt alkalmazása a KELER szervezeti egységei között. Az üzleti folyamatkatalógus képezi alapját az automatizáltság növelésére vonatkozó stratégiai célkitűzés visszamérésének a kidolgozott módszertan szerint.

A KELER üzleti stratégiájának megvalósítása keretében került sor év elején a kiemelt területként azonosított, kiválasztott folyamatok (részvénykönyv-vezetés, tulajdonosi megfeleltetési folyamat, hitelesítési tevékenység, pénzzámla-vezetés, igény- és portfóliókezelés és fejlesztési folyamat) felmérésére külső tanácsadó bevonásával. A felmérés átfogó célja a stratégiai célok között megfogalmazott hazai kiválóság irányába történő elmozdulás érdekében történő helyzetelemzés volt, részét képezte a vizsgálat tárgyát képező folyamatokban jelentkező problémák feltárása, az üzleti folyamatok operatív működtetéséhez szükséges erőforrás igény meghatározása és hatékonyságnövelési javaslatok megfogalmazása. Az elemzési eredmények becsatornázásra kerültek az üzletági stratégiai projektekbe (Banki engedély visszaadása nélküli működésre irányuló projekt, Hazai kiválóság elérésére irányuló projekt).

Az osztály operatív feladatkörén belül került sor a díjszámítási folyamatok aktualizálására és a kapcsolódó számlázási folyamatok felmérésére, valamint az üzletági stratégiai projektek és egyéb fejlesztési feladatok üzleti elemzési feladatainak ellátására.

10. Humánpolitika

A KELER Csoport humánpolitikai tevékenysége

A humánpolitika terén 2023-ban is - a napi működés és a törvényi megfelelés mellett - az emberi erőforrás szükséglet biztosítása volt a fő feladat. 2023. december 31-én a munkavállalói létszám 189 fő volt a KELER-ben, a KELER KSZF pedig 29 fő munkavállalót foglalkoztatott.

A múlt évben is a kiemelt feladatok között szerepelt a meglévő munkaerő motiválása és megtartása, megfelelő humántőke biztosítása a KELER Csoport projektjeinek és működésének sikeres megvalósításához. A humánpolitikai terület legfontosabb feladata volt, hogy támogassa az irodai és otthoni munkavégzés egészséges egyensúlyának fenntartását, továbbá menedzselje a szervezetfejlesztést, valamint biztosítsa a megfelelő humán erőforrást.

Az új belépő munkavállalók integrálása, tájékoztatása, munkájuk támogatása céljából korábban bevezetett komplex tájékoztató napok keretében - a kötelező oktatásokon kívül - az új belépők megismerhették a KELER Csoport egyes területeinek működését.

A 2023-as évben bevezetésre került az E-learning rendszer, amely a belső képzések, oktatások elvégzésére, nyilvántartására szolgáló online felület, és amely egyben a belső képzések, oktatások anyagainak elérését is biztosító, egyfajta tudástár. Az új belépők integrálását szolgálja az ehhez kapcsolódó vizsga is, mely a belépést követő hetekben teljesítendő az új kollégák részéről.

A 2022-ben elindított, belső tudásmegosztást támogató előadássorozat 2023-ban is folytatódott. Ezen túlmenően, a 2023-as évben is számos képzést, tréninget, oktatást biztosított a humánpolitikai terület annak érdekében, hogy a kollégák bővíthessék, illetve fejleszthessék tudásukat, ismereteiket, képességeiket.

Az elmúlt évben a Humánpolitika ismét szondázta a munkavállalók véleményét, és immár negyedik alkalommal került sor a komplex vállalati diagnózis lefolytatására. A felmérés a vezetők és a munkavállalók szemszögéből vizsgálta a társaság hatékonyságát és ennek hatását a szervezeti kultúrára, illetve a beavatkozások szervezetre gyakorolt hatásait. A szervezeti diagnózisra épülve, a felső vezetéssel elkezdődött szervezetfejlesztési munka folytatódott: novemberben sor került szervezetfejlesztési tréningre, kétnapos időkeretben.

Az elmúlt években, a gyakorlatban általános elterjedt otthoni munkavégzés lehetőségét 2023-ban is és változatlan feltételekkel biztosította a KELER Csoport a munkavállalói részére, mely a munkaerőpiacon is helyzeti előnyt jelent számára.

Fentiekén túl, az év második felében elkészült a teljes szervezetre kiterjedő kompetencia felmérés. Bizonyos kompetenciák minden munkavállalónál egységesen vizsgálatra kerültek, továbbá valamennyi terület egyedileg meghatározta azokat a „tudásokat”, melyek a terület megfelelő működése szempontjából elengedhetetlenek. Az így összeállt kompetencia- és tudástérkép alapján meghatározásra kerültek a fejlesztendő területek.

A HR a jövőben is törekszik rugalmasan alkalmazkodni az egyes területek igényeihez, hogy biztosítsa a szükséges szakmai összetételt, és gondoskodik a kollégák továbbképzéséről, szükség esetén átképzéséről is. Mindezek mellett a KELER Csoport a 2023-as évben is kiemelt figyelmet fordított arra, hogy mind csapatépítő, mind szakmai jellegű rendezvényeket szervezzen a munkatársai számára, ideértve elsődlegesen a júniusi sport- és főzőnapot, a szeptemberi Körképet és közös Születésnapot, valamint a karácsonyi rendezvényt.

11. Belső Ellenőrzés

KELER Belső Ellenőrzés tevékenysége 2023-ban

A Belső Ellenőrzés 2023. évben is a Felügyelőbizottság által elfogadott, kockázatfelméréssel, kockázatelemzéssel megalapozott éves munkaterve, a terven felüli rendkívüli vizsgálati igények, valamint az ellenőrzési rendszer hatályos működési szabályzata alapján végezte tevékenységét. Az ellenőrzési feladatok meghatározásánál alapvető szempontként érvényesítette a kockázatot hordozó, magas prioritású tevékenységek, folyamatok, valamint a kontrollok működésének vizsgálatát. A belső ellenőrzési szervezet az új, vagy módosításra kerülő szabályozó dokumentumok kötelező véleményezői feladatát is ellátta.

A KELER Belső Ellenőrzési Szervezete a KELER KSZF belső ellenőrzési tevékenységét is támogatta azáltal, hogy az informatikai témakört érintő vizsgálatokat - kiszervezési megállapodás alapján - saját szervezetével végezte el.

A 2023-es évben összesen 24 vizsgált került végrehajtásra, ebből 3 terven felüli vizsgálta (MNB Belső Ellenőrzés 49/2022. sz. jelentésre vonatkozó intézkedési terv megvalósulása). 16 üzleti és 8 informatikai-bankbiztonsági témájú vizsgálat zajlott le a KELER-ben.

Vizsgálatok:

- Beszerzések lebonyolításának vizsgálata
- Az MNB Belső Ellenőrzés 49/2022. sz. jelentésére vonatkozó intézkedési terv megvalósulása I.
- Panaszkezelés
- Értékpapír leltározás, értéktári tevékenység vizsgálata
- Bírság
- Az MNB Belső Ellenőrzés 49/2022. sz. jelentésére vonatkozó intézkedési terv megvalósulása II.
- Javadalmazás Politika
- ICAAP_ILAAP
- WARP
- Kontrolling
- Compliance
- Az MNB Belső Ellenőrzés 49/2022. sz. jelentésére vonatkozó intézkedési terv megvalósulása III.
- Központi értékpapír nyilvántartás
- Adatszolgáltatás
- Díjszámítás
- Haircut
- A KELER MSZ ISO/IEC 27001:2014 szabvány szerinti megfelelőségének ellenőrzése
- Licenc-gazdálkodás és a forráskódok letétbe helyezésének ellenőrzése
- Mentés, archiválás vizsgálata
- Belső és külső kommunikáció biztosításának, felügyeletének vizsgálata
- Kiszervezett tevékenységek
- SWIFT
- IT adatszolgáltatás
- BCP/DRP

A vizsgálatok kiemelten a jogszabályokban, és a belső szabályzatokban, utasításokban előírtak betartására, a kontrollok működésére, a biztonsági szempontok érvényesülésének ellenőrzésére irányultak, külön figyelmet fordítva arra is, hogy a korábbi ellenőrzések során feltárt hiányosságok alapján szükségesnek ítélt intézkedések, javaslatok végrehajtásának ellenőrzése is megtörténjen.

KELER KSZF Belső Ellenőrzés tevékenysége 2023-ban

A Belső Ellenőrzés 2023. évben a Felügyelő Bizottság által elfogadott, kockázatfelméréssel, kockázatelemzéssel megalapozott éves munkaterve, a terven felüli rendkívüli vizsgálati igények, továbbá a hatályos ellenőrzési rendszer működési szabályzata alapján végezte tevékenységét. Az ellenőrzési feladatok meghatározásánál alapvető szempontként érvényesítette a kockázatot hordozó, magas prioritású tevékenységek, folyamatok, valamint a kontrollok működésének vizsgálatát. A Belső Ellenőrzés az új, vagy módosításra kerülő szabályozó dokumentumok kötelező véleményezői feladatát is ellátta.

A KELER KSZF belső ellenőrzési tevékenységét a KELER Belső Ellenőrzési Szervezete is támogatja azáltal, hogy a csoportszintű, illetve az informatikai témakört érintő vizsgálatokat - kiszervezési megállapodás alapján - saját szervezetével végzi el.

A 2023-as évben nyolc informatikai-bankbiztonsági és hét nem informatikai témájú vizsgálat zajlott le. A végrehajtott ellenőrzéseken belül tíz téma-, négy célvizsgálat, és egy utóellenőrzés történt.

A témavizsgálatok az alábbi területeket érintették

- SWIFT éves biztonsági értékelés,
- Javadalmazási Politika,
- Likviditásmenedzsment,
- ISO/IEC 27001:2014 szabvány szerinti megfelelés,
- A gázpiaci biztosíték- és garanciarendszer,
- A külső és belső kommunikáció,
- Kiszervezett tevékenységek kezelése, ezen belül az IT alkalmazásfelügyelet,
- Incidenskezelési folyamat,
- Tőkepiaci elszámolások.

A célvizsgálatok keretében a terület a haircut megfelelést, a katasztrófa-elhárítási tesztek lebonyolítását, a mentési rendet, a licenc-gazdálkodást és forráskódok letétbe helyezését ellenőrizte. A korábbi hatósági vizsgálatok megállapításai alapján született intézkedések végrehajtásának felülvizsgálata önálló utóvizsgálat keretében készült.

A vizsgálatok kiemelten a jogszabályokban és a belső szabályzatokban, utasításokban előírtak betartására, a kontrollok működésére, a biztonsági szempontok érvényesülésének ellenőrzésére irányultak, külön figyelmet fordítva arra is, hogy a korábbi ellenőrzések során feltárt hiányosságok alapján szükségesnek ítélt intézkedések, javaslatok végrehajtásának ellenőrzése is megtörténjen. A Belső Ellenőrzés vizsgálatairól készült jelentéseket a társaság Felügyelő Bizottsága rendszeres ülései keretében megtárgyalta.

12. Biztonsági menedzsment

A KELER Csoport 2023-ban új üzleti stratégiájának mentén a kibervédelmi stratégiáját is felülvizsgálta és megfogalmazta azon terveket, lépéseket, melyek az üzleti igényekre és megváltozott biztonsági környezet kihívásaira adnak választ középtávon. Ennek eredményeként a KELER és a KELER KSZF igazgatóságai elfogadták a 2023-2027-es kibervédelmi stratégiát, ami megteremti annak lehetőségét, hogy a magas szintű biztonsági elvárásoknak hatékonyan meg tudjon felelni a KELER Csoport. A stratégia teljes mértékben ráépül és tükrözi az előző stratégiai időszak eredményeire és céljaira, ami a proaktívabb eseménykezelést részesíti előnyben a potenciális kibertámadások esetén. A stratégia nagymértékben válasz a CROE (Cyber resilience oversight expectations for financial market infrastructures) és DORA (Digital Operational Resilience Act) rendelet elvárásainak teljesítésére is. A terület továbbra is egy üzletorientált és támogató szervezet, ami segíti a társaságot az üzleti stratégiájának és a jogszabályi elvárások elérésében egyaránt. 2023 folyamán a KELER Csoport sikeres fenntartó auditon esett át a 2022-ben megszerzett ISO 27001:2014 tanúsítványon, ami kiterjed a CSDR szerinti központi értéktár alapvető szolgáltatásokra, az engedélyezett banki és nem banki jellegű kiegészítő szolgáltatásokra, az azokat támogató informatikai, egyéb üzleti és támogató folyamatokra, valamint a KELER által kiszervezett tevékenység formájában végzett EMIR szolgáltatás szerinti folyamatokra, az azokat támogató informatikai, egyéb üzleti és támogató folyamatokra. Az Információbiztonsági irányítási rendszer (IBIR) hatóköre fizikailag a KELER Csoport elsődleges ügyviteli területeire, az alternatív ügyviteli területeire és mindkét adatfeldolgozó központra kiterjed.

2023-ban továbbá az alábbi főbb célkitűzéseket teljesítette a KELER Csoport a biztonsági területen:

- Ismételten frissítésre került az üzleti hatáselemzés (BIA) és a hozzátartozó kockázatelemzés.
- Felülvizsgálatra került az üzletmenet-folytonossági keretrendszer és a hozzá tartozó BCP-DRP tervek, melyek éves tesztelése is megvalósult.
- A terület tovább erősítette a biztonsági incidenskezelés képességét, a SIEM rendszer felhasználásának további kiterjesztésével, a rendszer bővítésével, valamint újabb logforrások bekötésével.
- Az incidenskezelés proaktívabb menedzsmentje területen több biztonsági rendszer esetén került bevezetésre és bekötésre jelentős biztonsági cégek IoC (Indicators of compromise) feedjei, illetve threat intelligence megoldásai.
- Fejlett DNS security megoldás került implementálásra szintén a proaktív védelmi kontrollok erősítése végett.
- A végpontvédelmi megoldások is jelentősen megerősítésre kerültek az EDR (Endpoint Detection and Response) technológia bevezetésével, ami szintén egy sokkal gyorsabb reagálást tud megvalósítani a végpontokon.
- Internet irányából elérhető infrastruktúra esetén megvalósításra került a folyamatos sérülékenység vizsgálat, az esetleges sérülékenység esetén azonnali intézkedési képesség lehetőségére.
- A kockázatarányos védelem és a külső elvárásoknak való megfelelés érdekében az információbiztonsági kontrollok rendszeresen felülvizsgálatának keretében folyamatosan zajlottak a sérülékenység vizsgálatok, és több penetrációs teszt is elvégzésre került.
- Több területen meghatározásra kerültek azon biztonsági kontrollok összessége, melyek az informatikai hálózat és tesztkörnyezetek átalakítását követően jelentős biztonsági szintnövekedést fognak eredményezni a 2024-es évben.
- A DORA rendelet felkészülése keretén belül széleskörű GAP elemzés készült és azonosításra kerültek azon tervek, melyek implementációjával elérhető 2025 elejére a megfelelés.

13. Környezetvédelem

A KELER Csoport környezetvédelmi felelőssége tevékenységének jellegéből adódóan nem jelentős, mivel a működése során környezetkárosítás nem valószínűsíthető. A KELER Csoport engedélyhez kötődő veszélyes anyagokat nem használ a tevékenysége során.

A KELER Csoport saját Zöld Iroda Programjának célja, hogy a környezettudatos gondolkodás hosszú távra beépüljön a vállalati kultúrába, valamint céges szinten csökkentse az energia- és papírfelhasználást, továbbá kialakítsa a szelektív hulladékgyűjtés rendszerét. A cégcsoport mindemellett követi a felelős gondoskodás elvét, kiemelt figyelmet fordít az egészséges munkahely megteremtésére.

A központi nyomtatópark folyamatos felügyelete és az adatok elemzése biztosítja a nyomtatással kapcsolatos alacsonyabb papírfelhasználást. A bérleményben lévő mozgásérzékelő világítási rendszer pedig optimalizálja az áramfogyasztást, a vizes helyiségekben telepített takarékos csaptelepek pedig a vízfogyasztás mérséklésében nyújtanak segítséget.

A KELER 2023. évben elkészítette az üzleti stratégiájához kapcsolódó ESG fenntarthatósági stratégiáját. A KELER az ESG stratégia megalkotása során olyan ENSZ fenntarthatósági fejlődési célokra fókuszál, mint fellépés az éghajlatváltozás ellen, egészség és jólét, minőségi oktatás vagy épp a nemek közti egyenlőtlenség csökkentése. A KELER, a hazai kiválóság stratégiai célkitűzésével összhangban, kiemelt fontosságúnak tartja a szervezet digitális érettségének javítását. A KELER digitális felkészültségének és technológiai integráltságának növelése, az innovatív digitális megoldások fejlesztésének ösztönzése alapvető fontosságú, hogy ezáltal a kevésbé környezetkímélő papíralapú megoldásokat a lehető legnagyobb mértékben visszaszorítsa.

14. A KELER és a KELER KSZF Igazgatóságainak tevékenysége

A KELER Igazgatóságának tevékenysége

Az Igazgatóság ülései és a megtárgyalt témák 2023-ban az alábbiak voltak:

2023. január 4.

1. A compliance (megfelelés ellenőrzési) vezető munkaviszonyának létesítése, illetve kinevezése

2023. január 25.

Az igazgatósági és a felügyelőbizottsági együttes ülés napirendi pontjai:

1. Előterjesztés a KSZP lezárásáról
2. Előterjesztés a „NUAGE ügyben” meghatározott intézkedések végrehajtásának tervéről
3. Egyebek

Az igazgatósági ülés további napirendje:

4. A KELER Zrt. Számlavezető rendszerein elvégzendő fejlesztések 2023. évi költségeinek jóváhagyása, döntéskérés a hatályos szerződés meghosszabbításáról
5. A KELER KSZF Zrt. Javadalmazási Bizottságába tag delegálása
6. Egyebek

2023. február 9.

1. Hozzájárulás tulajdonosi iratbetekintéshez (A KELER Zrt. könyvvizsgálójának meghatalmazása arra, hogy a BÉT Zrt. könyvvizsgálója számára a KELER Zrt. 2022. éves beszámolójára vonatkozó könyvvizsgálati dokumentációkba iratbetekintési jogot biztosítson)

2023. február 15.

1. Tájékoztatás a KELER Zrt. 12-01 Javadalmazási Politikájának módosításáról
2. A KELER Zrt. 3-09 Javadalmazási Szabályzatának módosítása
3. A 2023. évi javadalmazáspolitikai keretösszeg elfogadása
4. A 2023. évi javadalmazáspolitikai kiírások elfogadása
5. Tájékoztató a hosszú lejáratú hitelek előtörlesztésének költségeiről
6. Tájékoztatás a nemzetközi értéktárak díjszabályzatainak 2023-as változásáról és az alkalmazott SDR díjak összehasonlító elemzése
7. Tájékoztatás a LEI kódkiadói szolgáltatás megszüntetéséről, döntés a LEI rendszer üzemeltetés támogatására vonatkozó kiszervezésről
8. A KELER kiszervezések és külső szolgáltatók kezeléséről szóló szabályzatának módosítása
9. KSZP záró dokumentáció
10. A compliance tevékenység előző évi összefoglalója és a Megfelelés Ellenőrzés aktuális évi munkaterve
11. Tájékoztatás az MNB Belső Ellenőrzés jelentésére vonatkozó intézkedési tervének állásáról

12. A KELER Zrt. 2023-2028-ig szóló stratégiájának implementációs terve - (A KELER KSZF Igazgatósággal közösen tárgyalandó)
13. Egyebek

Önálló napirendi pontként nem tárgyalandó, tájékoztatásul küldött anyag:

- Igazgatósági határozatok végrehajtása - tájékoztató

2023. február 17.

1. A KELER Zrt. Cégjegyzési Szabályzatának módosítása

2023. március 6.

1. Hozzájárulás megerősítése tulajdonosi iratbetekintéshez (BÉT részvények 2023-as tőzsdei bevezetése kapcsán lefolytatandó átvilágításhoz)

2023. március 29.

Az igazgatósági és a felügyelőbizottsági együttes ülés napirendi pontjai:

1. Új vezérigazgatóval munkaviszony létesítése, díjazás megállapítása
2. A KELER Zrt. Igazgatóságának jelentése az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról (2022Q4) - igazgatósági és felügyelőbizottsági döntés
3. A KELER Zrt. éves rendes közgyűlésének anyagai
 - 3.1. A KELER Zrt. rendes közgyűlésének meghívója - igazgatósági döntés
 - 3.2. A KELER Zrt. Igazgatóságának beszámolója a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról, ügyvezetéséről - (az előterjesztés megegyezik az „Üzleti jelentés a 2022. évről” c. anyaggal) - igazgatósági és felügyelőbizottsági döntés
 - 3.3. A KELER Zrt. számvitelről szóló törvény szerinti IFRS szabályrendszer alapján készült különálló pénzügyi kimutatásainak elfogadása - igazgatósági és felügyelőbizottsági döntés
 - 3.4. A KELER számvitelről szóló törvény szerinti IFRS szabályrendszer alapján készült konszolidált pénzügyi kimutatásainak elfogadása - igazgatósági és felügyelőbizottsági döntés
 - 3.5. A KELER Zrt. Alapszabályának módosítása - igazgatósági és felügyelőbizottsági döntés
4. Kockázatkezelési Bizottság jelentése 2022 Q4 - igazgatósági és felügyelőbizottsági döntés
5. Döntés a 2021. évre vonatkozó MNB átfogó vizsgálat intézkedési tervéről - igazgatósági döntés, felügyelőbizottsági tájékoztatás
6. Tájékoztató az MNB Belső Ellenőrzés 49/2022. sz. jelentésére vonatkozó intézkedési terv állásáról, döntés a módosításokról- igazgatósági és felügyelőbizottsági döntés

Az igazgatósági ülés további napirendjei:

1. A KELER Zrt. Igazgatósága ügyrendjének módosítása
2. A KELER Zrt. Díjszabályzatának módosítása
3. A KELER Zrt. Általános Üzletszabályzatának módosítása
4. A KELER Zrt. Entersoft által támogatott alkalmazásai - kritikus kiszervezések jóváhagyása

5. A KELER Zrt. OPEN rendszerek kivezetési modelljének és a rendszerekben elvégzendő fejlesztések 2023. évi költségeinek jóváhagyásáról, döntéskérés a hatályos szerződés meghosszabbításáról
6. A KELER Zrt. Nyilvánosságra hozatal rendjéről szóló szabályzatának módosítása
7. Egyebek
 - Tájékoztatás ülésen kívüli igazgatósági döntéshozatalról

2023. április 19.

1. A szervezetfejlesztési diagnózis eredményei és intézkedési terve
2. A KELER Csoport 1-01 Csalás elleni politikájának elfogadása
3. Tájékoztatás a KELER 6-40 Beszerzési Szabályzatának módosításáról
4. Beszámoló a KELER Zrt. 2022. évi főbb projektjeiről és operatív működésen felül elvégzett kiemelt feladatairól valamint a 2023. évi főbb célok és kiemelt feladatok
5. Tájékoztatás a KELER 2023-2027. évekre vonatkozó stratégiájának megvalósításáról, a LEI kódkiadói engedély megszüntetésére, valamint a folyamatfelmérésre és szervezetfejlesztésre irányuló projektek státuszáról
6. Tájékoztatás a 2022-es beszerzések bruttó 100 millió Ft-ot elérő szállítói koncentrációjáról
7. Tájékoztatás a KELER informatikai rendszereinek 2022. évi rendelkezésre állásáról
8. Tájékoztatás a KELER Igazgatóságának a KSZP utókövetéséről
9. Tájékoztatás az MNB Belső Ellenőrzés 49/2022. sz. jelentésére vonatkozó intézkedési terv állásáról, döntés a módosításokról
10. Tájékoztatás a Hunguard audit eredményéről
11. A KELER Zrt. 3-13 Cégjegyzési szabályzatának módosítása
12. Egyebek
 - Igazgatósági határozatok végrehajtása - tájékoztató

2023. május 15.

1. Döntés a KELER KSZF Zrt. Közgyűlése ülés tartása nélküli döntéshozatala kapcsán a KELER Zrt. tulajdonosi képviseletéről
2. Előterjesztés a KELER Zrt. Felügyelőbizottságának Elnöke részére együttes cégjegyzési jog adásáról
3. Éves átfogó kockázatelemzés
4. A 3-04 kockázatvállalási szabályzat, a 3-19 Kockázatkezelési politika és a 3-18 Helyreállítási terv 2023. évi felülvizsgálata
5. Tájékoztató az MNB Belső Ellenőrzés 49/2022. sz. jelentésére vonatkozó intézkedési terv állásáról
6. Tájékoztató az MNB Belső Ellenőrzés 49/2022. sz. jelentésére vonatkozó intézkedési tervhez kapcsolódó belső ellenőrzési vizsgálatról - Q1
7. Compliance tájékoztató (2023Q1)
8. A KELER Zrt. 2023-2027. évekre vonatkozó stratégiájához kapcsolódó részstratégiák bemutatása
9. Egyebek

KELER KSZF Zrt. Igazgatóságával együttesen tárgyalandó napirendi pontok:

1. Tájékoztató a KELER Zrt. Igazgatóságának 2023. május 15. napi ülésére a KELER 2023-2027. évi stratégiájának megvalósítására irányuló cross-border üzletág felülvizsgálatára vonatkozó projekt státuszáról
2. Tájékoztató a KELER Zrt. Igazgatóságának 2023. május 15. napi ülésére a KELER 2023-2027. évi stratégiájának megvalósítására irányuló banki engedély nélküli működés megvalósítására vonatkozó projekt státuszáról
3. Előterjesztés KELER Zrt. és KELER KSZF Zrt. 2023-2027. időszakra vonatkozó stratégiáinak kulcs teljesítménymutatóihoz (KPI-ok) kapcsolódó célértékekről
4. Tájékoztató könyvvizsgálóval kapcsolatos díjigényről

2023. május 22.

1. Döntés a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságába tag delegálásáról

2023. június 28.

A KELER és a KELER KSZF Igazgatóságainak együttes ülése napirendi pontjai:

1. Az Igazgatóság jelentése az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról (2023. I. negyedév)
 - a) A KELER Zrt. Igazgatóságának 2023. évi első negyedéves jelentése az ügyvezetésről
 - b) A KELER Zrt. 2023. I. negyedéves gazdálkodása
 2. Önköltség- és fedezetszámítás a KELER 2022. évi gazdálkodása alapján
 3. Döntés a 2023-2027. időszakra vonatkozó stratégiáinak kulcs teljesítménymutatóihoz (KPI-ok) kapcsolódó célértékekről
 4. Tájékoztató a KELER Csoport projekt portfólió elemeinek státuszáról
 5. Döntés a KELER Zrt. rendkívüli közgyűlésének összehívásáról, a KELER KSZF rendkívüli közgyűlésére tulajdonosi képviselő kijelöléséről
 6. A KELER Zrt. és KSZF Zrt. könyvvizsgálói szerződésének módosítása - közgyűlési anyag
- A KELER Zrt. Igazgatóságának önálló ülése napirendi pontjai:
7. A KELER 2023-2027. évekre vonatkozó stratégiájának megvalósítására irányuló LEI kódkiadói szolgáltatás megszüntetésére irányuló projekt lezárásáról
 8. Döntés a KELER Zrt. Szervezeti- és működési szabályzatának módosításáról
 9. Döntés az EasyWay Systems Kft. peren kívüli egyezségi ajánlatáról
 10. Döntés a KELER Zrt. 2023-2027. évekre vonatkozó stratégiájához kapcsolódó részstratégiákról
 11. Döntés a KELER Zrt. 2023-2027. évekre vonatkozó stratégiájának visszamérésére szolgáló módszertanról
 12. Tájékoztató a KELER Hazai kiválóság ernyőprojektjének tervezett koncepciójáról a 2023-2027. évekre vonatkozó stratégia tükrében
 13. Tájékoztató a folyamatfelmérésre és szervezetfejlesztésre irányuló projekt eredményéről
 14. Tájékoztató a 2022. évre vonatkozó javadalmazáspolitikai audit eredményéről (a javadalmazáspolitikai mutatók és célok teljesüléséről)
 15. Döntés a Javadalmazási Politika hatálya alá tartozó Kiemelt Személyek 2022. évi teljesítmény értékeléséről, a 2020., 2021. és 2022. évre vonatkozó kifizetésekről
 16. Tájékoztató az MNB 2021. évi átfogó vizsgálat intézkedési tervének státuszáról

17. Tájékoztató az MNB Belső Ellenőrzés 49/2022. sz. jelentésére vonatkozó intézkedési terv állásáról, az intézkedési tervhez kapcsolódó költségkeret jóváhagyása
18. Döntés beszerzés jóváhagyásáról 14 darab IBM Cloud Pak licencre vonatkozóan
19. Döntés kiszervezés jóváhagyásáról a Cardinal által támogatott rendszerekre vonatkozóan
20. Döntés beszerzés jóváhagyásáról az IContest által támogatott AZUR rendszerre vonatkozóan
21. Döntés beszerzés jóváhagyásáról a ForcePoint licence meghosszabbításra vonatkozóan
22. Tájékoztató - Nyilvánosságra hozatal a 2022. évi auditált adatok alapján
23. Tájékoztató a Kockázatkezelési Bizottság 2023 Q1-es jelentéséről
24. Egyebek

2023. július 25.

1. A KELER Zrt. Alapszabályának módosítása

2023. augusztus 21.

1. A gazdasági igazgatóság feladatköréhez kapcsolódó tanácsadási szolgáltatás (BEA_23_0044) szerződéskötésének jóváhagyása
2. Előterjesztés az irodai infrastruktúra megújításához kapcsolódó beszerzésről, megrendelés jóváhagyása
3. Előterjesztés a KELER Zrt. licence gazdálkodási helyzetének bemutatásáról, intézkedési terv- illetve infrastruktúra korszerűsítés projekt jóváhagyása
4. Előterjesztés az Microsoft licencek megújításához kapcsolódó beszerzésről, megrendelés jóváhagyása
5. Egyebek

2023. augusztus 25.

1. Tájékoztató a KELER KSZF Zrt.-re vonatkozó szándéknyilatkozatról, felhatalmazás az ajánlatadáshoz kapcsolódó folyamat lebonyolításához valamint hozzájárulás harmadik fél részére történő adatkiadáshoz

2023. szeptember 13.

1. Előterjesztés az Igazgatóság az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról szóló jelentéséről (2023. II. negyedév)
 - a) A KELER Zrt. Igazgatóságának 2023. évi II. negyedéves jelentése az ügyvezetésről
 - b) A KELER Zrt. 2023. II. negyedéves gazdálkodása
2. Beszámoló az önköltség- és fedezetszámításról a KELER 2022. évi gazdálkodása alapján, továbbá a LEI kódkiadás szolgáltatás költségeinek részletes bemutatásáról (a szolgáltatás megszüntetésének hosszú távú eredményre gyakorolt hatása)
3. Előterjesztés a banki engedély nélküli működés kapcsán javasolt működési modellről hazai devizanem esetén az értékpapír ügyletek jövőbeni pénzügyi kiegyenlítésére vonatkozóan
4. Előterjesztés a KELER Zrt. 2022. évre vonatkozó ügyfél-elégedettségi felmérésének eredményéről, a tervezett és 2021-ben végrehajtott intézkedésekről

5. Előterjesztés az irodai infrastruktúra megújításához kapcsolódó beszerzésről, megrendelés jóváhagyása
6. Előterjesztés Compliance beszámoló - 2023. Q2
7. Előterjesztés a KELER Zrt. 3-16 Nyilvánosságra hozatali szabályzatának módosításáról
8. Előterjesztés a szanalási tervezésért felelős személy és a pénzmosás és a terrorizmusfinanszírozás megelőzésével és megakadályozásával kapcsolatos követelmények és elvárások betartásáért felelős személy kijelöléséről
9. Előterjesztés az MNB Belső Ellenőrzés 49/2022. sz. jelentésére vonatkozó intézkedési terv állásáról, határidő hosszabbításról
10. Beszámoló a Kockázatkezelési Bizottság 2023 Q2-es jelentéséről
11. Előterjesztés a Belső Ellenőrzés javadalmazási politikára vonatkozó jelentéséről
12. Előterjesztés Tóth Orsolya banküzemi igazgató, valamint Geszti-Müller Mónika kontrolling és treasury osztályvezető 2023. évre vonatkozó javadalmazáspolitikai kiírásának elfogadásáról
13. Beszámoló a Javadalmazási Bizottság Ügyrendjének felülvizsgálatáról
14. Előterjesztés az ajánlatadáshoz kapcsolódó folyamatra vonatkozó felhatalmazás visszavonása valamint hozzájárulás visszavonása a harmadik fél részére történő adatkiadás tekintetében
15. Egyebek

Önálló napirendi pontként nem tárgyalandó, tájékoztatásul küldött anyagok:

- Tájékoztatás a KSZP utókövetésről
- A KELER Csoport informatikai rendszereinek 2023 1. félévi rendelkezésre állása - tájékoztatás

2023. november 8.

1. Előterjesztés a KELER 2024. évi üzleti tervének tervezetéről - első olvasat
 - 1.1. A KELER Zrt. pénzügyi terve
 - 1.2. A KELER Zrt. éves fejlesztési és beruházási terve
2. Beszámoló a KELER 2022. évi önköltség- és fedezetszámításáról
3. Beszámoló a KELER Zrt. cross border üzletágának felülvizsgálatára irányuló projekt státuszáról
4. Beszámoló a KELER Zrt. hazai kiválóság stratégiai céljának, valamint az informatikai és biztonsági részstratégiáiban foglalt feladatok megvalósításával összefüggésben tervezett fejlesztésekről és költségtervről
5. Előterjesztés a KELER Zrt. új infrastruktúra megvalósítási tervéről, a végrehajtás elindításának jóváhagyása
6. Beszámoló MNB BEL 49/2022. vizsgálat intézkedési tervének státuszáról, előterjesztés határidő hosszabbításról
7. Előterjesztés a KELER Zrt. 3-13 cégjegyzési szabályzat módosításáról
8. Előterjesztés - Compliance negyedéves beszámoló 2023Q3
9. Előterjesztés a KELER Zrt. 3-08 sz. Összeférhetetlenségi szabályzat 2. és 6. mellékletének módosításáról

10. Előterjesztés a KELER Zrt. 3-01 Általános Üzletszabályzata 1. sz. mellékletének módosításáról (kiszervezések)
11. Egyebek

Önálló napirendi pontként nem tárgyalandó, tájékoztatásul küldött anyagok:

- Igazgatósági határozatok végrehajtása - tájékoztató
- Tájékoztatás a KELER Zrt. 30 éves fennállása kapcsán tervezett éves jubileumi rendezvényeiről, PR és marketing terveiről

2023. november 14.

1. Döntés az Areus Infokommunikációs Zrt.-vel történő szerződéskötés jóváhagyásáról
2. Egyebek

2023. december 13.

A KELER Zrt. és a KELER KSZF Zrt. igazgatósági ülésének közösen tárgyalandó napirendi pontjai:

1. Előterjesztés a KELER Zrt. Igazgatóságának - A KELER Zrt. Igazgatóságának jelentése az ügyvezetésről, a társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról (2023. III. negyedév)
 - a. A KELER Csoport 2023. I-III. negyedéves gazdálkodása
 - b. A KELER Zrt. Igazgatóságának 2023. III. negyedéves beszámolójaElőterjesztés a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának - A KELER KSZF Zrt. Igazgatóságnak jelentése az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról (2023. III. negyedév)
 - a. A KELER KSZF Zrt. 2023. I-III. negyedéves gazdálkodása
 - b. A KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának 2023. évi III. negyedéves jelentése az ügyvezetésről
2. Előterjesztés a KELER Zrt. Igazgatóságának - A KELER Zrt. 2024. évi üzleti terve
 - a. A KELER Zrt. 2024. évi fejlesztési és beruházási terve
 - b. A KELER Zrt. 2024. évi pénzügyi terveElőterjesztés a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának a KELER KSZF Zrt. 2024. évi üzleti tervéről
3. Előterjesztés a KELER Zrt. Igazgatóságának a KELER KSZF ÁFA pozíciójának finanszírozásáról; Beszámoló a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának az ÁFA finanszírozásához kapcsolódó piaci hitelfelvételről és az áfa-finanszírozás aktuális helyzetéről
4. Előterjesztés a KELER Zrt. Igazgatóságának a KELER Zrt. IFRS számviteli politikájának módosításáról és a KELER Csoport konszolidált IFRS számviteli politikájának módosításáról; Előterjesztés a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának a KELER KSZF Zrt. az Európai Unió által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti különálló pénzügyi kimutatásokhoz kapcsolódó Számviteli politikája 2023. évi módosításáról
5. Beszámoló a KELER Zrt. és a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának a KELER Zrt. banki engedélyének megszüntetésére vonatkozó jövedelmezőség 2023-as elemzéséről, a licenz visszaadás ütemezésének felülvizsgálatáról, valamint az első piaci konzultációk eredményéről
6. Beszámoló a KELER Zrt. és a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának a KELER Zrt. és a KELER KSZF Zrt. 2024. évi igazgatósági üléseinek tervezett időpontjairól (ülésterv)

Az ülés önálló igazgatósági napirendi pontjai:

7. Előterjesztés a 2023-2027. időszakra vonatkozó stratégiájának visszamérésére szolgáló további kulcs teljesítménymutatókról (KPI-ok)

8. Előterjesztés a KELER Zrt. a stratégia visszamérésének módszertanáról és folyamatáról szóló szabályzatáról
9. Előterjesztés a cross border szolgáltatással összefüggő beszerzési eljárás eredményéről, döntés a nyertes pályázat elfogadásáról
10. Előterjesztés a KELER Zrt. OPEN rendszerek kivezetési modelljének és a rendszerekben elvégzendő fejlesztések 2024. évi költségeinek jóváhagyásáról, döntéskérés a hatályos szerződés meghosszabbításáról
11. Beszámoló telefonközpont megújítás pályáztatásáról
12. Előterjesztés - szerződéskötés jóváhagyása tárolókapacitás bővítéséhez szükséges eszközökről
13. Előterjesztés - szerződéskötés jóváhagyása hardware eszközök gyártói támogatásának meghosszabbításáról
14. Előterjesztés a KELER Zrt. ellenőrzési rendszere működési szabályzatának felülvizsgálatáról
15. Beszámoló az MNB BEL 49/2022. vizsgálat intézkedési tervének státuszáról
16. Előterjesztés a 3-03 Kiszervezések és külső szolgáltatók kezeléséről szóló szabályzat módosításáról
17. Beszámoló a Kockázatkezelési Bizottság 2023 Q3-as jelentéséről
18. Szerződéskötés jóváhagyása IBM Cloud Pak for Integration Virtual Processor Core License-ek vásárlására
19. Egyebek

Önálló napirendi pontként nem tárgyalandó, tájékoztatásul megküldött anyagok:

- a. Igazgatósági határozatok végrehajtása - tájékoztató
- b. 4-53 Vagyonynyilatkozattal kapcsolatos szabályzat kiadása - tájékoztató
- c. Beszerzési szabályzat módosítása - tájékoztató

A KELER KSZF Igazgatóságának tevékenysége

A KELER KSZF Zrt. Igazgatósága a 2023. évben tíz alkalommal ülésezett, továbbá három alkalommal, február 7-én, március 3-án, és augusztus 23-án ülés tartása nélküli határozathozatalokkal hozott döntéseket.

Az Igazgatóság ülései és a megtárgyalt témák 2023-ben az alábbiak voltak:

2023. január 25.

1. ALMA projekt státusz
2. A KELER KSZF Zrt. Szervezeti és Működési Szabályzatának módosítása
3. Beszámoló a Compliance 2022. évi tevékenységéről
4. A Compliance 2023. évi munkaterve
5. A KELER KSZF Zrt. kockázatkezelési politikája és alapelvei szabályzat éves felülvizsgálata
6. A KELER KSZF Kockázatkezelési módszertanok éves felülvizsgálata
7. A KELER Zrt. igazgatósági tagjának delegálása a KELER KSZF Zrt. Javadalmazási Bizottságába
8. Egyebek

Önálló napirendi pontként nem tárgyalandó, tájékoztatásul küldött anyag:

- Tájékoztatás a Megfelelés ellenőrzés 2023. január 12. napját megelőző jelentéseiből adódó feladatok státuszáról
- Ülés tartása nélkül meghozott igazgatósági határozatok

2023. február 9 - ülés tartása nélküli döntéshozatal

1. Hozzájárulás tulajdonosi iratbetekintéshez (A KELER KSZF Zrt. könyvvizsgálójának meghatalmazása arra, hogy a BÉT Zrt. könyvvizsgálója számára a KELER KSZF Zrt. 2022. éves beszámolójára vonatkozó könyvvizsgálati dokumentációkba irat betekintési jogot biztosítson)

2023. február 15.

1. A KELER KSZF Zrt. 2023-2027. időszaki stratégiájának visszamérési rendszere, valamint megvalósítási ütemterve - A KELER Zrt. Igazgatóságával közös napirendi pont
2. Tájékoztatás a KELER Csoport Javadalmazási Politikájának módosításáról, valamint a KELER KSZF Zrt. Javadalmazási Szabályzatának módosítása
3. Tájékoztatás - BE_KSZF 05/2022. számú Belső Ellenőri Jelentés a KELER KSZF Zrt. Javadalmazási politikájának vizsgálatáról
4. A KELER KSZF Zrt. munkavállalói részére a 2022. évre vonatkozó teljesítményjavadalmazás kifizethetősége és a Javadalmazási Politika módosításának kezdeményezése tárgyában
5. A 2023. évre vonatkozó javadalmazáspolitikai keretösszeg meghatározása
6. A 2023. évre vonatkozó javadalmazáspolitikai kiírások elfogadása
7. ALMA projekt státusz
8. Tájékoztatás az áfa-finanszírozás alakulásáról, valamint a kapcsolódó rövid és hosszú távú iniciatívák státuszáról

9. Egyebek

Önálló napirendi pontként nem tárgyalandó, tájékoztatásul küldött anyag:

- Tájékoztatás a Megfelelés ellenőrzés 2023. február 8. napját megelőző jelentéseiből adódó feladatok státuszáról

2023. március 3. - ülés tartása nélküli döntéshozatal

1. Hozzájárulás megerősítése tulajdonosi iratbetekintéshez (BÉT részvények 2023-as tőzsdei bevezetése kapcsán lefolytatandó jogi, üzleti és pénzügyi átvilágításhoz)

2023. március 29.

2. A KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának jelentése az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról
 - a. A KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának 2022. évi negyedik negyedéves jelentése az ügyvezetésről
 - b. A KELER KSZF Zrt. 2022. évi gazdálkodása
3. A KELER KSZF Zrt. 2023. évi rendes Közgyűlésének anyagai:
 - a. A KELER KSZF Zrt. 2023. április 24-re tervezett éves rendes Közgyűlésének összehívása
 - b. A KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának beszámolója a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról, ügyvezetésről (az előterjesztés megegyezik az „Üzleti jelentés a 2022. évről” c. anyaggal)
 - c. A KELER KSZF Zrt. számvitelről szóló törvény szerinti IFRS szabályrendszer alapján készült különálló pénzügyi kimutatásainak elfogadása
 - az Igazgatóság javaslata az IFRS szerinti beszámoló elfogadására, döntés az adózott eredmény felosztásáról
 - a Felügyelőbizottság jelentése az IFRS szerinti beszámoló tárgyában (a Felügyelőbizottság 2023. március 30-án tárgyalja)
 - a KELER KSZF Zrt. könyvvizsgálójának előterjesztése az IFRS szerinti beszámólóról
 - d. KELER KSZF Zrt. Igazgatósága Ügyrendjének módosítása
 - e. A KELER KSZF Zrt. Alapszabályának módosítása
4. A KELER KSZF ÁFA finanszírozásához kapcsolódó várható likviditásszükséglet, lehetséges forrásbevonási lehetőségek valamint az ÁFA kérdéskör megoldását célzó iniciatíváinak státusza
5. Tájékoztatás az ALMA projekt státuszáról

Önálló napirendi pontként nem tárgyalandó, tájékoztatásul küldött anyag:

- Tájékoztatás az ülésen kívüli igazgatósági döntéshozatalról (*adatszolgáltatás a BÉT IPO kapcsán*)

2023. április 19.

1. A KELER KSZF Zrt. ÁFA finanszírozásához kapcsolódó várható likviditásszükségletéhez kapcsolódó szükséges hitelszerződés jóváhagyása, az ÁFA kérdéskör megoldását célzó iniciatíváinak státusza
2. Beszámoló a KELER KSZF Zrt. 2022. évi főbb projektjeiről és operatív működésén felül elvégzett kiemelt feladatairól valamint a 2023. évi főbb céljai és kiemelt

3. Tájékoztatás az ALMA projekt státuszáról
4. A KELER KSZF Zrt. Általános Üzletszabályzatának módosítása
5. A KELER KSZF Zrt. Cégjegyzési, képviseleti és aláírási jogokat meghatározó szabályzatának módosítása
6. A KELER Csoport informatikai rendszereinek KELER KSZF Zrt.-re vonatkozó 2022. évi rendelkezésre állása
7. A Technológiai Vezető 2022. évi beszámolója
8. A KELER KSZF Zrt. új Anti-Fraud Politika elfogadása
9. Compliance tájékoztató (2023Q1)
10. Tájékoztatás a KELER Csoport 2022-es beszerzések bruttó 100 millió Ft-ot elérő szállítói koncentrációjáról
11. KELER Csoport szervezetfejlesztési diagnózis eredményei és intézkedési terve
12. Egyebek

Önálló napirendi pontként nem tárgyalandó, tájékoztatásul küldött anyag:

- Tájékoztatás az Igazgatósági határozatok végrehajtásának státusza

2023. május 15.

KELER Zrt. Igazgatóságával közösen tárgyalandó napirendi pontok:

1. Tájékoztató a KELER Zrt. Igazgatóságának 2023. május 15. napi ülésére a KELER Zrt. 2023-2027. évi stratégiájának megvalósítására irányuló cross-border üzletág felülvizsgálatára vonatkozó projekt státuszáról
2. Tájékoztató a KELER Zrt. Igazgatóságának 2023. május 15. napi ülésére a KELER Zrt. 2023-2027. évi stratégiájának megvalósítására irányuló banki engedély nélküli működés megvalósítására vonatkozó projekt státuszáról
3. Előterjesztés KELER Zrt. és KELER KSZF Zrt. 2023-2027. időszakra vonatkozó stratégiáinak kulcs teljesítménymutatóihoz (KPI-ok) kapcsolódó célértékekről
4. Tájékoztató könyvvizsgálóval kapcsolatos díjigényről

KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának önálló napirendi pontjai:

5. Előterjesztés a KELER KSZF Zrt. Felügyelőbizottságának Elnöke részére együttes cégjegyzési jog adásáról
6. Előterjesztés a KELER KSZF Zrt. Nyilvánosságra hozatal rendjéről szóló szabályzatának módosításáról
7. Tájékoztatás a KELER KSZF Zrt. ÁFA finanszírozásához kapcsolódó finanszírozási igényének elmúlt időszaki alakulásáról és annak aktuális státuszáról
8. Tájékoztatás az ALMA projekt státuszáról
9. Egyebek

2023. június 28.

KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának önálló napirendi pontjai:

1. ALMA projekt státusz és döntéskérés a határidő módosításáról
2. Tájékoztatás a KELER KSZF Zrt. ÁFA finanszírozásához kapcsolódó piaci hitelfelvétel státuszáról,

- a beérkezett indikatív ajánlatokról és a következő lépésekről
3. Döntés a GCM üzletágban kiszolgált ügyfélportfólió és kapcsolódó kockázatvállalás OTP Bank általi átvételére irányuló „GCM szolgáltatás program” elindításáról
 4. Tájékoztatás a KELER KSZF Zrt. Felügyelőbizottság elnöke cégjegyzési jogának bejegyzésére vonatkozó cégbírósi eljárásról
 5. Tájékoztatás a 2022. évre vonatkozó javadalmazáspolitikai audit eredményéről (a javadalmazáspolitikai mutatók és célok teljesüléséről)
 6. Döntés a Javadalmazási Politika hatálya alá tartozó Kiemelt Személyek 2022. évi teljesítmény értékeléséről, a 2020., 2021. és 2022. évre vonatkozó kifizetésekről
 7. Egyebek

A KELER Zrt. és a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságainak együttes ülése napirendi pontjai:

8. Az Igazgatóság jelentése az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról (2023. I. negyedév)
 - 6.1. A KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának 2023. évi első negyedéves jelentése az ügyvezetésről
 - 6.2. A KELER KSZF Zrt. 2023. I. negyedéves gazdálkodása
9. Önköltség- és fedezetszámítás a KELER Zrt. 2022. évi gazdálkodása alapján
10. Döntés a 2023-2027. időszakra vonatkozó stratégiáinak kulcs teljesítménymutatóihoz (KPI-ok) kapcsolódó célértékekről
11. Tájékoztató a KELER Csoport projekt portfólió elemeinek státuszáról
12. Döntés a KELER KSZF Zrt. rendkívüli közgyűlésének összehívásáról
13. A KELER és KELER KSZF Zrt. könyvvizsgálói szerződésének módosítása - közgyűlési anyag

2023. július 31. rendkívüli ülés

1. Döntés a KELER KSZF Zrt. Alapszabályának módosításáról
2. Döntés a GCM üzletág onboarding és részvételi követelményeinek szigorításáról
3. Döntés a KELER KSZF Zrt. gázpiaci üzletág onboarding és részvételi követelményeinek szigorításáról
4. Egyebek:
 - ALMA projekt státusz (szóbeli tájékoztató)

2023. augusztus 23. ülés tartása nélküli döntéshozatala

1. Hozzájárulás tulajdonosi iratbetekintéshez és harmadik fél részére történő adatkiadáshoz

2023. szeptember 13. ülés

1. Döntés a KELER KSZF Zrt. ÁFA finanszírozásához kapcsolódó piaci hitelfelvételről és a hitelszerződések megkötésének közgyűlési döntésre történő előterjesztéséről
2. A KELER Zrt. és a KELER KSZF Zrt. rendkívüli közgyűlésének összehívása
3. Tájékoztatás az ALMA projekt státuszáról
4. Az Igazgatóság jelentése az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról (2023. II. negyedév)
 - a. A KELER KSZF Zrt. 2023. I-II. negyedéves gazdálkodása és 2023. évi üzleti terve

- b. A KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának 2023. évi II. negyedéves jelentése az ügyvezetésről
5. Döntés a KELER KSZF Zrt. Kiszervezési szabályzatának módosításáról
6. Tájékoztatás a KELER KSZF Zrt. 2022. évi ügyfél-elégedettség felmérésének eredményéről és a 2021-ben végrehajtott intézkedésekről
7. A KELER Csoport informatikai rendszereinek KELER KSZF Zrt.-re vonatkozó 2023. 1. félévi rendelkezésre állása
8. Egyebek

2023. november 8.

1. Tájékoztatás a KELER KSZF Zrt. 2023-2027. időszaki stratégiájának státuszáról
2. Előterjesztés a KELER KSZF Zrt. 2024. évi pénzügyi tervéről
3. Tájékoztatás a KELER KSZF Zrt. ÁFA finanszírozásáról
4. Tájékoztatás az ALMA projekt státuszáról
5. Tájékoztatás az MNB átfogó vizsgálatának eredményéről
6. Negyedéves Compliance tájékoztató (2023. II. és III. negyedév)
7. Előterjesztés a KELER KSZF Zrt. és a Szabó, Kelemen és Társai Anderssen Ügyvédi iroda közötti, adatvédelmi tisztviselőre vonatkozó kiszervezési szerződés jóváhagyásáról
8. Előterjesztés a KELER KSZF Zrt. és a Sense/Net Zrt. közötti kiszervezési szerződés jóváhagyásáról
9. Előterjesztés a KELER KSZF Zrt. Általános Üzletszabályzatának módosításáról
10. Előterjesztés a KELER KSZF Zrt. Cégjegyzési, képviseleti és aláírási jogokat meghatározó szabályzatának módosításáról
11. Egyebek

Önálló napirendi pontként nem tárgyalandó, tájékoztatásul küldött anyag:

- Tájékoztató a „30 éves a KELER” és „15 éves a KELER KSZF” ügyfélrendezvények szervezéséről (KELER Zrt. Igazgatósági anyag)

2023. december 13.**KELER KSZF Zrt. Igazgatóság önállóan tárgyalandó napi rendi pontjai:**

1. Előterjesztés az ALMA projekt utolsó fázisáról és a Szintézis-NET Kft.-vel való kötbér elszámolásról
2. Előterjesztés a KELER KSZF Zrt. 2022. évi átfogó felügyeleti vizsgálatának határozatához kapcsolódó intézkedési tervről
3. 2023. éves működési kockázati beszámoló
4. A KELER KSZF Zrt. kockázatkezelési politikája és alapelvei szabályzat éves felülvizsgálata
5. Tájékoztatás az „FGSZ másodlagos kapacitásügyletek elszámolása” című stratégiai növekedési projekt üzleti elemzéséről
6. Egyebek

A KELER Zrt. és a KELER KSZF Zrt. igazgatósági ülésének együttesen tárgyalandó napirendi pontjai:

7. Előterjesztés a KELER Zrt. Igazgatóságának - A KELER Zrt. Igazgatóságának jelentése az ügyvezetésről, a társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról (2023. III. negyedév)
 - a. A KELER Csoport 2023. I-III. negyedéves gazdálkodása
 - b. A KELER Zrt. Igazgatóságának 2023. III. negyedéves beszámolójaElőterjesztés a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának - A KELER KSZF Zrt. Igazgatóságnak jelentése az ügyvezetésről, a Társaság vagyoni helyzetéről, üzletpolitikájáról (2023. III. negyedév)
 - a. A KELER KSZF Zrt. 2023. I-III. negyedéves gazdálkodása
 - b. A KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának 2023. évi III. negyedéves jelentése az ügyvezetésről
8. Előterjesztés a KELER Zrt. Igazgatóságának - A KELER Zrt. 2024. évi üzleti terve
 - c. A KELER Zrt. 2024. évi fejlesztési és beruházási terve
 - c. A KELER Zrt. 2024. évi pénzügyi terveElőterjesztés a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának a KELER KSZF Zrt. 2024. évi üzleti tervéről
9. Előterjesztés a KELER Zrt. Igazgatóságának a KELER KSZF Zrt. ÁFA pozíciójának finanszírozásáról;
Beszámoló a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának az ÁFA finanszírozásához kapcsolódó piaci hitelfelvételről és az áfa-finanszírozás aktuális helyzetéről
10. Előterjesztés a KELER Zrt. Igazgatóságának a KELER Zrt. IFRS számviteli politikájának módosításáról és a KELER Csoport konszolidált IFRS számviteli politikájának módosításáról;
Előterjesztés a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának a KELER KSZF Zrt. az Európai Unió által befogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) szerinti különálló pénzügyi kimutatásokhoz kapcsolódó Számviteli politikája 2023. évi módosításáról
11. Beszámoló a KELER Zrt. és a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának a KELER Zrt. banki engedélyének megszüntetésére vonatkozó jövedelmezőség 2023-as elemzéséről, a licenz visszaadás ütemezésének felülvizsgálatáról, valamint az első piaci konzultációk eredményéről
12. Beszámoló a KELER Zrt. és a KELER KSZF Zrt. Igazgatóságának a KELER Zrt. és a KELER KSZF Zrt. 2024. évi igazgatósági üléseinek tervezett időpontjairól (ülésterv)

15. A mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események

A KELER Csoport nem azonosított olyan mérlegforduló napot követő eseményt, amelynek hatása lenne a pénzügyi kimutatások tartalmára.

Budapest, 2024. március 11.

Horváth Gábor
vezérigazgató

Herczegh István
gazdasági igazgató